

A large iceberg floats in a blue ocean under a cloudy sky. The top part of the iceberg is visible above the water, while the much larger, submerged part is visible below the surface. The text is overlaid on the submerged part of the iceberg.

PREUVES À L'APPUI III

**UNE ÉVALUATION DE LA TRANSPARENCE
DE L'UTILISATION DES DONNÉES
PROBANTES DANS LES ANNONCES
DE POLITIQUES PROVINCIALES**

FARAH QAISER, CAITLIN FOWLER AND VERONIKA ACHOR

ED Evidence for
Democracy

Preuves à l'appui III

Une évaluation de la transparence de l'utilisation des données probantes dans les annonces de politiques provinciales

Octobre 2022

Par Farah Qaiser, Caitlin Fowler et Veronika Achor

REMERCIEMENTS

Nous remercions toutes les personnes qui ont contribué à nos évaluations de la transparence provinciale et à la production du rapport. Nous remercions en particulier les membres du personnel d'Evidence for Democracy, Rachael Maxwell et Nada Salem, pour leurs observations et leur soutien dont le rôle a été déterminant tout au long du projet. Cet ouvrage a été rendu possible grâce au soutien généreux de la Fondation Familiale Trottier.

Evidence for Democracy est la plus grande organisation apolitique à but non lucratif et axée sur les faits qui promeut l'utilisation transparente des données probantes dans le processus décisionnel des gouvernements au Canada. Grâce à la recherche, l'éducation et des campagnes thématiques, nous encourageons la mobilisation de la collectivité scientifique tout en cultivant la demande publique et politique pour assurer une prise de décision fondée sur les données probantes.



e info@evidencefordemocracy.ca
t 1 844 335-3339 (sans frais)

Table des matières

Résumé	4
Résultats clés.....	4
1 Introduction	6
1.1 Contexte.....	6
1.2 Élaboration des politiques dans l'ensemble de la fédération canadienne	7
1.3 Un cadre pour évaluer la transparence dans l'élaboration des politiques	7
1.4 Étude de cas	8
2 Méthodes	10
2.1 Définition de la politique.....	10
2.2 Collecte des politiques	10
2.3 Évaluation des politiques	11
3 Conclusions	13
3.1 Gouvernement de l'Ontario : évaluations de la transparence.....	14
3.2 Gouvernement de Colombie-Britannique : évaluations de la transparence	20
3.3 Gouvernement de la Saskatchewan : évaluations de la transparence	25
3.4 Une comparaison des notes en matière de transparence dans la série Preuves à l'appui	28
3.5 Lacunes communes en matière de transparence	28
4 Conclusions	30
5 Références	31
6 Annexe : Liste des politiques évaluées	33
6.1 Ontario	33
6.2 Colombie-Britannique.....	37
6.3 Saskatchewan	40

Résumé

Nous bénéficions tous lorsque les gouvernements prennent des décisions politiques fondées sur les meilleures preuves disponibles. Les données, les faits et la science remettent en question ce que nous considérons comme du bon sens, et contribuent à distinguer les frontières entre la réalité et le cadre politique.

La transparence est une condition préalable à la prise de décision reposant sur des données probantes. Lorsque le public peut trouver les preuves sous-jacentes aux décisions politiques, il a la possibilité d'examiner la relation entre les preuves et la politique publique. Sans transparence, les citoyens risquent de ne plus demander des comptes aux décideurs politiques, ce qui les éloigne encore plus des décisions politiques qui ont un impact direct sur leur vie.

Toutefois, mettre les preuves au cœur des politiques publiques n'est pas une mince affaire.

Dans le rapport *Preuves à l'appui II*, nous avons appliqué un cadre de transparence (adapté du Royaume-Uni) pour évaluer la transparence des données probantes sur un total de 100 politiques du gouvernement du Canada. Notre évaluation a montré que les politiques fédérales sont mal notées. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour le public de trouver les preuves sur lesquelles se fonde la politique gouvernementale.

Dans cette étude, nous avons appliqué notre cadre de transparence pour évaluer la transparence des données probantes dans les politiques provinciales émises par les gouvernements de l'Ontario, de la Colombie-Britannique et du Saskatchewan. Puis, nous avons comparé la transparence dans l'élaboration des politiques au sein de la fédération canadienne.

RÉSULTATS CLÉS

- » **Nous avons appliqué un cadre de transparence pour évaluer la transparence des données probantes dans le cadre de 133 politiques, au total, émanant des gouvernements provinciaux de l'Ontario, de la Colombie-Britannique et de la Saskatchewan.** Notre cadre pose essentiellement la question suivante : le public non initié peut-il trouver les preuves qui sous-tendent les décisions politiques? Le cadre se compose de quatre catégories :
 - Diagnostic : que savent les décideurs politiques de la question?
 - Proposition : quelle est l'intervention choisie par le gouvernement et pourquoi a-t-elle été choisie?
 - Mise en œuvre : comment l'intervention choisie sera-t-elle mise en œuvre et pourquoi cette méthode a-t-elle été choisie?
 - Mise à l'essai et évaluation : comment et quand saurons-nous si la politique a réussi?
- » **Dans l'ensemble, notre évaluation a montré que les politiques provinciales sont mal notées en matière de transparence des données probantes. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour les personnes vivant en Ontario, Colombie-Britannique et Saskatchewan, de trouver les preuves sur lesquelles se fonde la politique provinciale.**
 - **Il y avait quelques lacunes communes à toutes les provinces.** Trop souvent, les politiques ne mentionnent aucune des données probantes sous-jacentes à la question ou à l'intervention proposée, ou ne fournissent aucune référence ou citation pour les preuves mentionnées. Les politiques ont rarement examiné la pertinence d'autres options en matière de politiques ou reconnu l'absence, la faiblesse ou la contradiction des données probantes. Pour terminer, dans l'ensemble

des gouvernements provinciaux, une majorité écrasante de politiques ont échoué (c.-à-d. un 0) dans la section des essais et de l'évaluation (c.-à-d., comment et quand une politique a été mise en œuvre).

- **En particulier, les politiques du gouvernement de la Saskatchewan ont été très mal notées.** 15 des 18 politiques évaluées dans cette province ont reçu un 0 dans les quatre sections du cadre de transparence.
- **La transparence des données probantes est légèrement plus satisfaisante dans les politiques fédérales, bien qu'il y ait plusieurs tendances similaires dans les évaluations fédérales et provinciales.** Par rapport aux politiques fédérales, les politiques des gouvernements de l'Ontario et de la Colombie-Britannique ont obtenu des résultats plus faibles dans toutes les sections, mais des résultats légèrement supérieurs dans la section Essais et évaluation. À tous les niveaux de gouvernement, la note 3 a été peu obtenue.

- » **Nous admettons que le cadre de transparence n'est pas une mesure parfaite.** Tout au long de la série Preuves à l'appui, nous avons rencontré des fonctionnaires, des députés et des membres du personnel politique avec lesquels nous avons examiné les défis ou les obstacles internes qui existent en matière de transparence dans l'élaboration des politiques. Nous sommes sur le point de pouvoir partager les principaux constats tirés de nos discussions fédérales et provinciales, ainsi qu'une compilation des meilleures pratiques pour les gouvernements de la fédération, ceci afin d'améliorer la transparence.
- » **En conclusion, notre évaluation démontre que l'élaboration des politiques dans l'ensemble de la fédération canadienne fait piètre figure en ce qui concerne la transparence des données probantes.** Nous constatons qu'à distance, il est difficile de discerner si les systèmes, les structures et les ressources du gouvernement respectent réellement leur engagement en faveur de la transparence et s'ils se basent sur l'ensemble des données probantes.



Introduction

1.1 Contexte

Nous bénéficions tous lorsque les gouvernements prennent des décisions politiques fondées sur les meilleures preuves disponibles. Les données, les faits et la science remettent en question ce que nous considérons comme du bon sens, et contribuent à distinguer les frontières entre la réalité et le cadre politique. En pratique, presque toutes les questions politiques auxquelles sont soumis nos représentants élus peuvent être éclairées par des données probantes. Ceci est particulièrement vrai si l'on considère la complexité des défis sans cesse croissants que sont le changement climatique, la sécurité alimentaire, l'aggravation des inégalités sociales, et bien d'autres encore.

Toutefois, mettre les preuves au cœur des politiques publiques n'est pas chose facile. L'élaboration des politiques est un processus complexe et nuancé. Il exige des décideurs qu'ils évaluent de nombreux facteurs différents, qu'ils comparent les avantages et les risques et qu'ils tiennent compte des besoins et des priorités de nombreuses parties prenantes, tout en respectant des délais serrés et en disposant de ressources limitées.¹

La portée et le type de preuves utilisées pour prendre des décisions sont étroitement liés à la personne qui transmet les preuves aux décideurs politiques et à la manière dont elles sont présentées.² Par exemple, par le passé, les députés ont décrit de nombreux défis liés à l'utilisation de la science et des preuves dans leur travail, notamment le fait de devoir s'orienter vers des résultats contradictoires et de gérer une surcharge d'informations, le tout dans un contexte de restrictions de temps et de ressources limitées.¹ Pour compliquer encore les choses, il est fréquent que les preuves pertinentes pour les politiques n'existent pas ou ne soient pas accessibles aux décideurs.³

Même lorsque des données probantes ont été correctement utilisées pour élaborer les politiques, le processus d'élaboration des politiques est rarement clair pour le public. De plus, il n'est pas toujours possible de trouver les données probantes qui justifient les décisions politiques. Par exemple, en pleine pandémie de COVID-19, une période où l'intérêt et l'engagement du public pour la science et les preuves ont augmenté, les gouvernements du monde entier se sont souvent trouvés incapables de communiquer efficacement le bien fondé de nombre de leurs politiques de santé publique.⁴⁻⁷

Dans une démocratie solide, qui implique régulièrement les citoyens dans les affaires civiques, non seulement les preuves scientifiques doivent jouer un rôle dans la prise de décisions politiques, mais ces preuves doivent également être accessibles au public. C'est là qu'intervient la transparence, communément définie comme le degré d'accessibilité à l'information.⁸

Avec l'utilisation transparente des données probantes dans les processus d'élaboration des politiques, le public peut examiner en profondeur le lien entre les preuves et les politiques publiques, se demander s'il est d'accord avec les décisions prises pour encadrer leur vie, mais également demander des comptes aux gouvernements. Cela permet à son tour de renforcer la confiance du public dans les institutions démocratiques et d'accroître la participation au système politique.⁸ Par exemple, la transparence du gouvernement ne consiste pas seulement à gagner et à conserver la confiance du public pour que la démocratie fonctionne. En effet, il a également été démontré que le degré de soutien du public aux interventions politiques et en lien direct avec les réponses comportementales du public.⁹⁻¹²

En définitif, la transparence est une condition préalable à la prise de décision reposant sur des données probantes. Sans transparence, les citoyens risquent de ne plus demander des comptes aux décideurs politiques, ce qui les éloigne encore plus des décisions politiques qui ont un impact direct sur leur vie.

1.2 Élaboration des politiques dans l'ensemble de la fédération canadienne

Au Canada, nos représentants élus présentent les priorités politiques au public par le biais de plusieurs documents clés, notamment les budgets annuels, les lettres de mandat et les plans d'action stratégiques des ministères, agences et départements. Par exemple, depuis 1867, le discours du Trône est rédigé par le Conseil des ministres et le Premier ministre, puis présenté par la chef d'État, la gouverneure générale, lors de la première session d'une législature.^{13, 14} Ce discours expose les priorités politiques du gouvernement de la séance parlementaire en cours. Ces priorités permettent de déterminer quels programmes et services seront intégrés au budget fédéral, ainsi que les priorités particulières à chaque ministre, sous forme de lettres de mandat.

Aux cours de ces dernières années, les gouvernements du Canada ont pris des mesures pour augmenter et améliorer l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques. Cela comprend la participation de l'Ontario au programme Partenariat pour un gouvernement ouvert en 2016, les investissements fédéraux visant à renforcer l'infrastructure des données, la publication de plus de 15 000 jeux de données ouvertes par le gouvernement provincial de l'Alberta et le réseau croissant de conseillers scientifiques ministériels au sein du gouvernement fédéral du Canada.¹⁵⁻¹⁸

Divulguer ouvertement les priorités du gouvernement au public canadien est une étape relativement récente visant à une meilleure transparence. L'ancien premier ministre, Jean Chrétien, et le Ministre des finances, Paul Martin, furent les premiers à rendre public le budget fédéral en 1995.¹⁹ Une vingtaine d'années plus tard, le premier ministre, Justin Trudeau, et l'ancienne première ministre de l'Ontario, Kathleen Wynne, ont pris respectivement la décision historique de présenter publiquement leurs lettres de mandat départementales et ministérielles, ceci dans un souci d'ouverture et de responsabilisation du gouvernement.²⁰⁻²² Il est important de noter que les lettres de mandat de Wynne de 2014, et celles publiées par le gouvernement fédéral en 2015, 2019 et 2021, s'engagent toutes à utiliser la science et les données probantes dans la procédure décisionnelle.

Bien que la majorité des provinces disposent de lettres de mandat accessibles au public, l'Alberta, la Saskatchewan et l'Ontario n'ont pas adopté cette approche. Les arguments contre la divulgation des lettres de mandat avancent que leur diffusion publique minimise leur importance et réduit la confidentialité du cabinet.^{23, 24} Au moment de la rédaction de ce rapport, le gouvernement de l'Ontario fait appel pour empêcher la divulgation au public de ses lettres de mandat.²⁵

Il est vrai que l'utilisation de la transparence des données probantes dans l'élaboration des politiques peut être insuffisante en raison de la confidentialité nécessaire ou de circonstances de crise. Mais il doit s'agir d'une exception, plutôt que d'un principe par défaut, lorsqu'il s'agit d'élaborer des politiques. Dans toute démocratie, les citoyens ont le droit de comprendre comment et pourquoi les décisions politiques du gouvernement sont prises. Ce processus commence par une communication transparente et ouverte des facteurs impliqués dans la prise de décision.

1.3 Un cadre pour évaluer la transparence dans l'élaboration des politiques

En 2015, un cadre de transparence a été développé au Royaume-Uni (RU) pour évaluer efficacement la transparence des données probantes dans l'élaboration des politiques (**Figure 1**).²⁶ En d'autres termes, le cadre pose la question suivante : le public non initié peut-il trouver les preuves qui sous-tendent les décisions politiques?

Le cadre de transparence se compose de quatre catégories et permet d'évaluer si les preuves utilisées pour informer une politique sont claires, ainsi que la manière dont elles ont été utilisées, sur une échelle de 0 à 3. Les quatre catégories sont :

- » **Diagnostic** : La première étape de l'évaluation consiste à déterminer la question qui doit être traitée et à évaluer s'il existe des données probantes pour répondre à la question suivante : « Quelles sont les connaissances des décideurs politiques sur la question (par exemple, les causes, les effets et l'ampleur)? »

- » **Proposition** : La deuxième étape porte sur l'intervention choisie par le gouvernement pour résoudre le problème identifié. Elle évalue la présence et l'utilisation des données probantes qui ont été utilisées pour répondre à la question « Quelle est l'intervention choisie par le gouvernement et pourquoi? »
- » **Implémentation** : La troisième étape porte sur la manière dont l'intervention sera mise en œuvre. Elle évalue précisément la présence et l'utilisation des données probantes utilisées pour répondre à la question « Comment l'intervention choisie sera-t-elle mise en œuvre et pourquoi cette méthode a-t-elle été choisie? »
- » **Essais et évaluation** : La dernière étape consiste à évaluer la présence et l'utilisation des données probantes utilisées pour répondre à la question : « Comment et quand saurons-nous si la politique a réussi? ». Cette étape vise à déterminer si les plans pour tester l'efficacité ou les résultats de la politique sont décrits. Elle permet de rendre compte de l'efficacité de la politique et peut inclure des mises à jour et des plans d'urgence.

En 2016, Sense About Science est allé encore plus loin en utilisant ce cadre pour évaluer la transparence des données probantes dans une sélection de politiques du gouvernement britannique en 2016, puis de nouveau, dans un contrôle ponctuel en 2018.^{27, 28} De manière plutôt encourageante, le contrôle ponctuel de 2018 a permis d'identifier des améliorations générales en matière de transparence des données probantes, comme le fait qu'un plus grand nombre de ministères publient les éléments probants associés, même si des omissions importantes persistent, notamment dans des domaines susceptibles de présenter un intérêt public considérable.

En 2021, dans *Preuves à l'appui I*, Evidence for Democracy a adapté ce cadre du Royaume-Uni pour évaluer la transparence des données probantes justifiant les décisions de politique publique dans le contexte canadien, et a appliqué le cadre à sept politiques fédérales.²⁹ Un an plus tard, dans *Preuves à l'appui II*, nous avons appliqué le même cadre de transparence pour évaluer un total de 100 politiques, dans ministères et organismes fédéraux.³⁰ Nous avons constaté que les politiques présentent un faible niveau d'utilisation de la transparence des données probantes, ce qui signifie que le public a du mal

à trouver des données probantes pour justifier les politiques gouvernementales.

En conclusion, le cadre de transparence est un outil utile pour évaluer la transparence des données probantes dans l'élaboration des politiques. Le cadre peut être rapidement appliqué et implique la recherche de preuves tant qualitatives que quantitatives. L'application du cadre ne suppose aucune expertise en la matière et les résultats obtenus en terme de transparence constituent un moyen de comparaison entre différents domaines politiques.

Le cadre de transparence n'est cependant pas une mesure parfaite. Si les preuves qui sous-tendent une décision politique sont introuvables, cela ne signifie pas que ces preuves n'existent pas ou qu'elles n'ont pas été prises en compte dans le processus d'élaboration de la politique. Par exemple, comme mentionné ci-dessus, il peut y avoir des cas où la transparence des données probantes dans l'élaboration des politiques n'est pas suffisante en raison de la confidentialité nécessaire ou de circonstances de crise. Il convient également de noter que ce cadre de transparence ne permet pas d'évaluer la qualité des données probantes utilisées, ni le bien-fondé de la politique. Comme le notait Sense About Science dans un précédent rapport, « une politique bien fondée et une politique mal fondée peuvent toutes deux obtenir une bonne note en matière de transparence ».²⁷

Au contraire, une question plus importante émerge : les systèmes, les structures et les ressources du gouvernement sont-ils équipés pour mobiliser efficacement l'engagement politique croissant en faveur des principes d'utilisation des meilleures données scientifiques et probantes disponibles dans l'élaboration des politiques?

1.4 Étude de cas

Dans cette étude, nous avons appliqué notre cadre de transparence adapté pour évaluer la transparence des données probantes dans le cadre de politiques qui émanent des gouvernements provinciaux de l'Ontario, de la Colombie-Britannique et de la Saskatchewan. Il s'agit ici du troisième rapport de notre série Preuves à l'appui, dans lequel nous avons évalué la transparence des données probantes dans les décisions de politiques publiques du Canada.

		0	1	2	3
Diagnostic : Que savent les décideurs politiques de la question (par exemple, les causes, les effets et l'ampleur)?	<i>Pouvez-vous voir quelles données probantes ont été utilisées et le rôle qu'elles ont joué?</i>	Pas suffisant pour le niveau 1.	Les données probantes sont mentionnées, avec une explication de la manière dont elles ont été utilisées	Comme au niveau 1, mais les données probantes à l'appui sont intégrées aux parties pertinentes de la politique, sont correctement citées et peuvent être trouvées.	Comme au niveau 2, mais la base de données probantes est également évaluée, en tenant compte des incertitudes et des informations contradictoires.
Proposition : Quelle est l'intervention choisie par le gouvernement et pourquoi a-t-elle été choisie?	<i>Pouvez-vous voir quelles données probantes ont été utilisées et le rôle qu'elles ont joué?</i>	Pas suffisant pour le niveau 1	Les données probantes sont mentionnées, avec une explication de la manière dont elles ont été utilisées	Comme au niveau 1, mais les données probantes à l'appui sont intégrées aux parties pertinentes de la politique, sont correctement citées et peuvent être trouvées.	Comme au niveau 2, mais la base de données probantes est également évaluée, en tenant compte des options alternatives, des incertitudes et des contradictions
Mise en œuvre : Comment l'intervention choisie sera-t-elle mise en œuvre et pourquoi cette méthode a-t-elle été choisie?	<i>Pouvez-vous voir quelles données probantes ont été utilisées et le rôle qu'elles ont joué?</i>	Pas suffisant pour le niveau 1	Les données probantes sont mentionnées, avec une explication de la manière dont elles ont été utilisées	Comme au niveau 1, mais les données probantes à l'appui sont intégrées aux parties pertinentes de la politique, sont correctement citées et peuvent être trouvées.	Comme au niveau 2, mais la base de données probantes est également évaluée, en tenant compte des options alternatives, des incertitudes et des contradictions
Test et évaluation : Comment et quand saurons-nous si la politique a fonctionné?	<i>Pouvez-vous voir quelles données probantes seront fournies et quand elles le seront?</i>	Pas suffisant pour le niveau 1	Mesures du succès (ou description du processus d'élaboration de ces mesures), sans plan de test ou d'évaluation (ou sans explication de l'absence de plan)	Comme au niveau 1, mais avec des plans de test ou d'évaluation, y compris un calendrier (ou une explication de la raison pour laquelle cela ne s'applique pas)	Comme au niveau 2, avec une explication de la raison pour laquelle ces méthodes de test ou d'évaluation sont choisies, avec des données probantes intégrées correctement citées et pouvant être trouvées.

Figure 1 : Le cadre de transparence se compose de quatre catégories (le diagnostic, la proposition, la mise en œuvre ainsi que les essais et l'évaluation) et permet d'évaluer si les preuves utilisées pour informer une politique sont claires, ainsi que la manière dont elles ont été utilisées, sur une échelle de 0 à 3 fondée sur des critères.

Méthodes

2.1 Définition de la politique

Comme Sense About Science, nous avons défini une *politique* comme étant une « certaine intervention visant à changer le statu quo à un niveau qui est intuitivement caractérisé comme « une politique » par le public, les politiciens et les médias ». ^{27, 29} Cela comprend le droit primaire et le droit dérivé, y compris les projets de loi, les règlements, les annonces de financement, etc.

Parmi les exemples de politiques exclues de nos évaluations, citons les appels de propositions (les propositions financées, plutôt qu'un appel à candidatures pour un financement, représentent un changement par rapport au statu quo), les nominations à des postes (sauf si, par exemple, un poste a été créé) et les publications de rapports (sauf si elles s'accompagnent d'un changement de politique). Contrairement au rapport *Preuves à l'appui II* (c'est-à-dire nos évaluations de la transparence au niveau fédéral), nous avons également exclu les appels aux consultations publiques dans cette étude. ³⁰

Dans le cadre de cette recherche, les preuves ont été définies comme un type de données ou d'analyses qualitatives et quantitatives. ²⁹ Cela inclus, mais sans s'y limiter, les ouvrages universitaires (par exemple, les publications évaluées par des pairs), les rapports gouvernementaux, les données recueillies et analysées à l'intérieur et à l'extérieur du gouvernement, et les résultats des consultations (y compris les soumissions des parties prenantes et les résultats de la mobilisation des groupes autochtones). ²⁹

2.2 Collecte des politiques

Dans cette étude, nous avons recueilli les annonces de politiques des gouvernements provinciaux de l'Ontario, de la Colombie-Britannique et de la Saskatchewan. Plusieurs gouvernements provinciaux ont été exclus de cette étude parce que (i) les archives des annonces de politiques antérieures n'existaient pas ou étaient incomplètes pour 2021 (tout particulièrement au Québec et en Alberta); (ii) les politiques n'étaient pas classées en fonction des ministères qui les avaient émises (Manitoba); ou (iii) le nombre de politiques répondant à nos critères d'admissibilité était insuffisant (Terre-Neuve-et-Labrador, Territoires du Nord-Ouest, Nouvelle-Écosse, Nunavut, Île-du-Prince-Édouard et Yukon). Les politiques émises par le gouvernement provincial du Nouveau-Brunswick répondaient bien aux critères de notre étude, mais nous avons choisi d'exclure cette province afin de limiter nos évaluations à trois provinces.

En Ontario, en Colombie-Britannique et en Saskatchewan, nous avons sélectionné des ministères dont les mandats étaient similaires ou se recoupaient avec ceux des ministères et organismes fédéraux sélectionnés précédemment dans *Preuves à l'appui II*, afin de comparer la transparence entre les politiques fédérales et provinciales. ³⁰ Les ministères sélectionnés sont énumérés ci-dessous (**sections 2.2.1-3**).

Grâce à la section des nouvelles de chaque ministère provincial, nous avons rassemblé toutes les politiques admissibles (c'est-à-dire les politiques qui répondaient à nos critères, comme dans la **section 2.1**) annoncées entre le 1^{er} janvier et le 30 juin 2021. L'admissibilité de chaque politique a été vérifiée par deux chercheurs indépendants.

2.2.1 Ontario

Parmi les 25 ministères du gouvernement provincial de l'Ontario, les ministères suivants sont inclus dans cette étude :

1. Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales
2. Ministère des Collèges et Universités
3. Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce
4. Ministère de l'Éducation
5. Ministère de l'Environnement, de la Protection de la nature et des Parcs
6. Ministère de la Santé
7. Ministère du Patrimoine, du Tourisme, de la Culture et du Sport
8. Ministère de l'Infrastructure
9. Ministère du Travail, de l'Immigration, de la Formation et du Développement des compétences
10. Ministère des Soins de longue durée
11. Ministère des Richesses naturelles et des Forêts
12. Ministère des Transports.

Le Ministère de l'Énergie a finalement été exclu. Les politiques éligibles étaient en effet insuffisantes pour réaliser un véritable échantillonnage aléatoire des politiques à évaluer.

2.2.2 Colombie-Britannique

Parmi les 20 ministères du gouvernement provincial de Colombie-Britannique, les ministères suivants sont inclus dans cette étude :

1. Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et de la Pêche
2. Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Formation professionnelle
3. Ministère de l'Emploi, de la Relance économique et de l'Innovation
4. Ministère de l'Éducation et de la Protection de l'enfance
5. Ministère de l'Énergie, des Mines et de l'innovation dans le domaine des énergies renouvelables
6. Ministère de l'Environnement et de la Stratégie sur le changement climatique

7. Ministère de la Santé
8. Ministère du Tourisme, des Arts, de la Culture et du Sport
9. Ministère de l'Exploitation des forêts, des terres, des ressources naturelles et du développement rural
10. Ministère des Transports et Infrastructure
11. Ministère de la Santé mentale et des Dépendances

Le Ministère du Travail a finalement été exclu. Les politiques éligibles étaient en effet insuffisantes pour réaliser un véritable échantillonnage aléatoire des politiques à évaluer.

2.2.3 Saskatchewan

Parmi les 19 ministères du gouvernement provincial de la Saskatchewan, les ministères suivants sont inclus dans cette étude :

1. Ministère de l'Agriculture
2. Ministère de l'Éducation
3. Ministère des Parcs, de la Culture et du Sport
4. Ministère de la Santé
5. Ministère de la Voirie
6. Ministère du Commerce et du Développement des exportations

Les Ministères de l'Énergie et des Ressources, de l'Environnement, de l'Enseignement supérieur et des Services sociaux ont finalement été exclus. Les politiques éligibles étaient en effet insuffisantes pour réaliser un véritable échantillonnage aléatoire des politiques à évaluer.

2.3 Évaluation des politiques

Au total, cinq politiques ont été sélectionnées de manière aléatoire pour chaque ministère, ce qui donne un total de 60 politiques à évaluer pour l'Ontario et 55 politiques pour la Colombie-Britannique (**Annexe**). Comme le Gouvernement provincial de la Saskatchewan a émis moins d'annonces de politiques, trois politiques, au total ont été sélectionnées de manière aléatoire pour chaque ministère, ce qui donne un total de 18 politiques à évaluer pour la Saskatchewan (**Annexe**).

Toutes les politiques, ainsi que tous les documents d'accompagnement liés à l'annonce de politique (comme les documents d'information ou les annexes), ont été examinés et évalués selon les critères du cadre de transparence (**Figure 1**).

Par le passé, dans le rapport *Preuves à l'appui II*, nous avons noté que le cadre de transparence pourrait être amélioré. En effet, il était parfois difficile de déterminer si certains aspects d'une politique relevaient de la section « proposition » ou « mise en œuvre ». ³⁰ Pour lever cette ambiguïté, nous avons défini plus précisément les sections proposition et mise en œuvre : la proposition correspond à la décision politique « globale »

(par exemple, l'investissement d'un million de dollars pour créer un nouveau centre communautaire), tandis que la mise en œuvre fait référence aux étapes ou aux mesures spécifiques prises pour réaliser une politique (par exemple, comment les projets de recherche ont-ils été sélectionnés pour que le financement soit approuvé?).

Chaque politique a été évaluée par deux chercheurs indépendants. Dans le cas où l'évaluation d'une politique a reçu deux notes contradictoires, les deux chercheurs ont discuté de la politique en question et sont parvenus à un consensus sur la notation.



Conclusions

03

Dans cette étude, nous avons évalué la transparence des données probantes dans 133 politiques, au total, à l'échelle des gouvernements provinciaux de l'Ontario, de la Colombie-Britannique et de la Saskatchewan.

Dans l'ensemble, notre évaluation a montré que les politiques provinciales sont mal notées en matière de transparence des données probantes. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour les personnes vivant en Ontario, Colombie-Britannique et Saskatchewan, de trouver les preuves sur lesquelles se fonde la politique provinciale. Trop souvent, les politiques ne fournissaient pas de références ou de citations pour les preuves mentionnées et reconnaissaient rarement d'autres options politiques ou toute preuve absente, faible ou contradictoire. En particulier, les politiques du gouvernement de la Saskatchewan ont été très mal notées.

Par rapport aux évaluations fédérales de la transparence dans le rapport *Preuves à l'appui II*, les politiques des gouvernements de l'Ontario et de la Colombie-Britannique ont obtenu des résultats plus faibles dans toutes les sections, mais des résultats légèrement supérieurs dans la section Essais et évaluation. (Tableau 1).³⁰

En conclusion, notre évaluation démontre que l'élaboration des politiques dans l'ensemble de la fédération canadienne fait piètre figure en ce qui concerne la transparence des données probantes.

Ci-dessous, les résultats de chaque province sont examinés, nous comparons les évaluations de la transparence dans l'ensemble de la fédération canadienne et nous étudions les lacunes communes en matière de transparence.

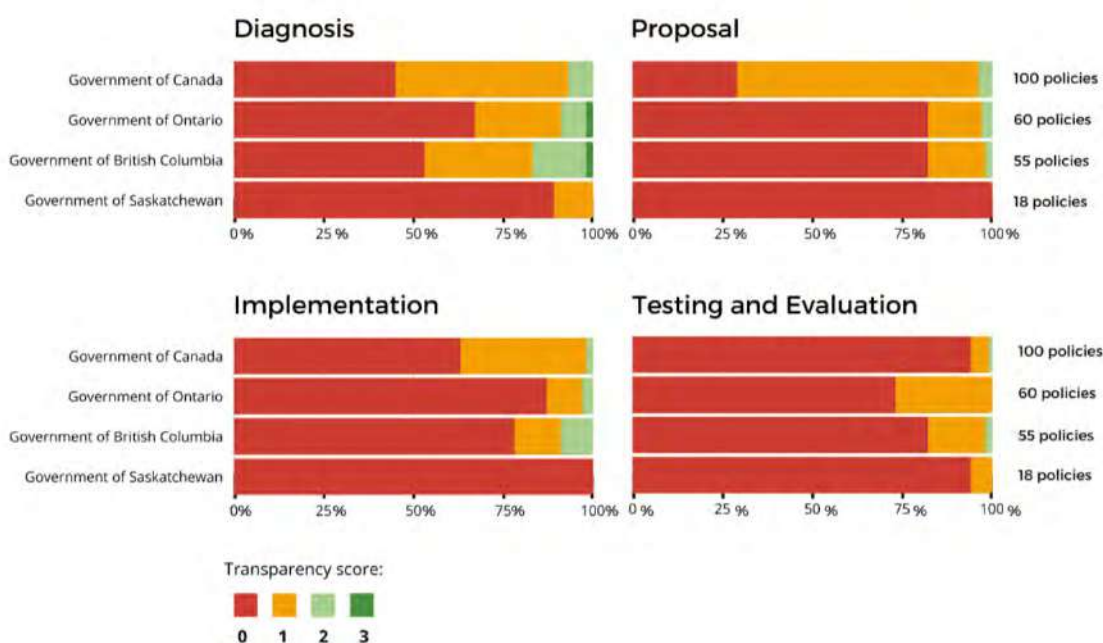


Figure 1 : Pourcentage de politiques ayant reçu une note de transparence de 0 à 3, à l'échelle des différentes sections du cadre de transparence (diagnostic, proposition, mise en œuvre, essais et évaluation) et niveaux de gouvernement. La figure compare les résultats de transparence entre le gouvernement du Canada, le gouvernement de l'Ontario, le gouvernement de la Colombie-Britannique et le gouvernement de la Saskatchewan.³⁰ Pour chaque politique évaluée, chaque section du cadre de transparence a reçu la note 0 (aucune preuve n'a été citée), 1 (les preuves ont été citées, avec une explication de la manière dont elles ont été utilisées), 2 (les preuves à l'appui étaient liées, correctement citées et pouvaient être consultées) ou 3 (la base de preuves est également évaluée, en tenant compte des incertitudes et des renseignements contradictoires).

Tableau 1 : Comparaison des résultats entre les différentes sections du cadre de transparence (diagnostic, proposition, mise en œuvre, essais et évaluation), et entre les différents niveaux de gouvernement. Le tableau compare les résultats de transparence entre le gouvernement du Canada (un total de 100 politiques, dans *Preuves à l'appui II*) et les gouvernements provinciaux de l'Ontario (60 politiques), de Colombie-Britannique (55 politiques) et de la Saskatchewan (18 politiques).³⁰ Chaque section du cadre de transparence est notée soit 0 (aucune preuve n'a été citée), soit 1 (une preuve a été citée, avec une explication de la manière dont elle a été utilisée), 2 (les preuves à l'appui étaient liées, correctement citées et pouvaient être consultées) ou 3 (la base de preuves est également évaluée, en tenant compte des incertitudes et des renseignements contradictoires). Les chiffres représentent tous des pourcentages (c'est-à-dire le pourcentage de politiques ayant reçu un résultat de transparence spécifique dans une section).

Notes attribuées à la transparence	Diagnostic				Proposition			
	0	1	2	3	0	1	2	3
Gouvernement du Canada (n=100)	45	48	7	0	29	67	4	0
Gouvernement de l'Ontario (n=60)	67	25	7	2	82	15	3	0
Gouvernement de Colombie-Britannique (n=55)	53	31	15	2	82	16	2	0
Gouvernement de la Saskatchewan (n=18)	89	11	0	0	100	0	0	0

Notes attribuées à la transparence	Mise en œuvre				Essais et évaluation			
	0	1	2	3	0	1	2	3
Gouvernement du Canada (n=100)	63	35	2	0	94	5	1	0
Gouvernement de l'Ontario (n=60)	87	10	3	0	73	27	0	0
Gouvernement de Colombie-Britannique (n=55)	78	13	9	0	82	16	2	0
Gouvernement de la Saskatchewan (n=18)	100	0	0	0	94	6	0	0

3.1 Gouvernement de l'Ontario : évaluations de la transparence

Pour les 12 ministères de l'Ontario inclus dans cette étude, un total de 762 politiques ont été annoncées entre le 1^{er} janvier et le 30 juin 2021. Après avoir vérifié les politiques éligibles (c'est-à-dire celles qui répondent à nos critères, comme indiqué dans la **section 2.1**), il reste un total de

368 politiques. Ensuite, cinq politiques ont été sélectionnées de manière aléatoire pour chaque ministère, conduisant à une évaluation de la transparence des données probantes sur un total de 60 politiques dans 12 ministères du gouvernement de l'Ontario (**Annexe**).

Dans l'ensemble, notre évaluation a montré que les politiques fédérales obtiennent un résultat faible en matière de transparence des données probantes. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour les Ontariens de trouver les preuves sur lesquelles se fonde la politique provinciale.

Nos conclusions indiquent ce qui suit :

- » **Les résultats obtenus en matière de transparence varient selon les ministères.** Les ministères les mieux notés sont le Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales, le Ministère de l'Éducation et le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la nature et des Parcs. Le ministère le moins bien noté est le Ministère du Patrimoine, du Tourisme, de la Culture et du Sport.
- » **Lorsque nous avons cherché les preuves sous-jacentes utilisées pour comprendre une question de politique, deux tiers des politiques ont obtenu un résultat très faible.** La section consacrée au diagnostic pose la question suivante : que savent les décideurs politiques de la question? Lorsque nous avons évalué les preuves utilisées et le rôle qu'elles ont tenu dans cette section, 67 % (n=40) des politiques ont obtenu la note 0, tandis que 25 % (n=15) des politiques ont obtenu la note 1. En d'autres termes, soit les politiques ne mentionnent aucune donnée probante sous-jacente (0), soit elles mentionnent des données probantes, mais sans citation permettant de retrouver la source (1). Seules quatre politiques ont obtenu la note 2 dans cette section (c'est-à-dire que les preuves à l'appui étaient liées, correctement citées et pouvaient être consultées). Une seule politique a reçu la note 3.
- » **Lorsque nous avons cherché des données probantes de la raison pour laquelle une intervention a été sélectionnée, la majorité des politiques ont obtenu de mauvaises notes.** La section Proposition pose la question suivante : quelle est l'intervention choisie par le gouvernement et pourquoi a-t-elle été choisie? Pendant cette évaluation de la transparence des données probantes, 82 % (n=49) des politiques ont reçu un 0, et 15 % (n=9) des politiques ont reçu un 1. Seulement deux politiques ont reçu un 2 dans cette section.
- » **Lorsque nous avons cherché des données probantes sur la manière (et la raison) dont l'intervention choisie serait mise en œuvre, la majorité des politiques ont obtenu de très mauvaises notes.** La section Mise en œuvre pose la question suivante : comment l'intervention choisie sera-t-elle mise en œuvre et pourquoi cette méthode a-t-elle été choisie? Dans ce cas, 87 % (n=52) des politiques ont obtenu la note 0. Six politiques ont obtenu la note 1 et seulement deux politiques ont obtenu la note 2 (c'est-à-dire qu'il a été possible de trouver des données probantes à l'appui).
- » **Dans tous les ministères, environ trois-quart des politiques ont obtenu de très mauvaises notes dans la section sur les essais et l'évaluation.** La section Mise à l'essai et évaluation pose la question suivante : comment et quand saurons-nous si la politique a réussi? 73 % (n=44) des politiques ont obtenu la note 0 dans cette section. Les 27 % (n=16) restants ont reçu la note 1.
- » **Seule une politique a obtenu au moins la note 1 dans chaque section.** Le projet du Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales, *Élargir l'accès au haut débit dans le comté de Middlesex*, a obtenu au moins 1 dans la section diagnostic, proposition, mise en œuvre, essai et évaluation.
- » **Au total, 27 politiques, à l'échelle de dix ministères, ont obtenu de mauvaises notes (c'est-à-dire qu'elles ont obtenu la note 0 pour chaque section du cadre de transparence).**
- » **Les politiques ont rarement fait une évaluation critique de la base des données probantes dans les quatre sections (diagnostic, proposition, mise en œuvre, ou essais et évaluation).** La note 3 indique que les critères des notes 1 et 2 ont été respectés (c'est-à-dire que les preuves sont mentionnées et correctement citées, tout en expliquant la manière dont elles ont été utilisées), et que les autres options, les incertitudes et les contradictions de la politique ont également été prises en compte. Dans l'ensemble des évaluations, une seule section de politique a obtenu la note 3, la section diagnostic du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la nature et des Parcs, politique *Protéger la santé du bassin versant de la rivière Muskoka de l'Ontario*.

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales				
L'Ontario offre un soutien aux sociétés agricoles et horticoles	1	0	0	0
Extension de l'accès au haut débit dans le comté de Wellington	2	1	0	1
L'Ontario améliore le Programme de garanties d'emprunts pour les produits de base	0	0	1	0
L'Ontario aide les agriculteurs et les exploitants agroalimentaires à assurer la sécurité des travailleurs pendant la COVID-19	0	1	0	0
Extension de l'accès au haut débit dans le comté de Middlesex	2	1	1	1

Ministère des Collèges et Universités

L'Ontario nomme un conseiller spécial pour offrir un soutien à l'Université Laurentienne	0	0	0	0
L'Ontario élargit l'aide financière aux microcertifications	0	0	0	0
L'Ontario investit dans un programme de formation rapide nouveau et élargi	1	0	0	1
L'Ontario soutient l'innovation dans l'apprentissage virtuel	0	0	0	0
L'Ontario investit dans la recherche et l'innovation	0	0	1	0

Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce

L'Ontario investit dans un producteur de bouteilles de désinfectant et de désinfectant pour les mains basé à Peterborough	0	0	0	0
L'Ontario soutient la mise au point de la nouvelle génération d'ÉPI	0	0	0	0
L'Ontario appuie une technologie de surveillance de la qualité de l'air afin de mieux protéger les gens de la COVID-19	0	0	0	1
La province nomme les membres du conseil d'administration d'Investissements Ontario	0	0	0	0
L'Ontario soutient la fabrication locale de désinfectant pendant la COVID-19	1	1	0	1

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Ministère de l'Éducation				
L'Ontario finance une formation en matière d'autisme	1	1	0	1
L'Ontario reporte le congé de mars en vue de réduire la transmission communautaire de la COVID-19	0	0	0	0
L'Ontario prend des mesures pour appuyer les familles qui travaillent et améliorer les services de garde d'enfants	1	2	2	0
Protections supplémentaires pour les écoles afin de veiller à la sécurité des élèves et du personnel	0	1	0	0
L'Ontario agit pour lutter contre le racisme anti-Asiatiques dans les écoles	1	0	0	0
Ministère de l'Environnement, de la Protection de la nature et des Parcs				
L'Ontario renforce la protection des espèces en péril	2	0	1	0
L'Ontario entend protéger et préserver plus d'espaces verts	0	0	0	0
L'Ontario protège la santé du bassin versant de la rivière Muskoka	3	2	2	0
L'Ontario accorde une aide supplémentaire à l'industrie du tourisme	0	0	0	0
L'Ontario investit dans d'importants projets de restauration de terres humides	0	1	0	1
Ministère de la Santé				
L'Ontario déploie des tests rapides dans les lieux de travail et les milieux plus essentiels	0	0	0	1
L'Ontario soutient les enfants et les jeunes avec des besoins complexes en matière de santé mentale et de lutte contre les dépendances	0	0	0	1
L'Ontario élargit l'accès aux soins dentaires et aux médicaments sur ordonnance pour les personnes âgées vulnérables	0	0	1	1
L'Ontario accélère l'administration des secondes doses du vaccin contre la COVID-19 d'AstraZeneca	0	1	0	0
L'Ontario met sur pied le nouveau Fonds d'innovation pour les soins chirurgicaux doté de 30 millions de dollars	1	0	0	0

Ministère du Patrimoine, du Tourisme, de la Culture et du Sport

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
La province appuie la Fiducie du patrimoine ontarien pendant la COVID-19	0	0	0	0
L'Ontario continue d'investir dans des festivals et événements novateurs	0	0	0	0
L'Ontario apporte un soutien financier indispensable au secteur des arts pendant la COVID-19	0	0	0	0
L'Ontario soutient le tourisme et la culture dans la région du Grand Toronto	0	0	0	0
L'Ontario soutient les organismes de tourisme, de culture, de sport et de loisirs	0	0	0	0

Ministère de l'Infrastructure

Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'infrastructures de loisirs à Brampton	2	0	0	0
Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration des installations du Club des garçons et filles de Brantford	0	0	0	0
Le Canada et l'Ontario investissent dans la rénovation et l'agrandissement du centre récréatif de Kanata à Ottawa	0	0	0	0
Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'infrastructures communautaires, culturelles et récréatives dans le sud-ouest de l'Ontario	0	0	0	0
Le Canada et l'Ontario investissent 15 millions de dollars dans des infrastructures municipales pour faire face aux répercussions de la COVID-19 dans le nord de l'Ontario	0	0	0	0

Ministère du Travail, de l'Immigration, de la Formation et du Développement des compétences

Plus de mille magasins visités lors de la campagne d'inspection éclair relative à la COVID-19 en Ontario	1	0	1	0
L'Ontario formera des étudiants pour des carrières en technologie médicale	0	0	0	1
L'Ontario facilite le lancement d'une carrière dans les métiers spécialisés	0	0	0	0
L'Ontario prépare davantage d'élèves à des carrières dans les métiers spécialisés	1	0	0	1
L'Ontario aide les immigrants à se préparer à occuper de bons emplois	0	0	0	0

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Ministère des Soins de longue durée				
L'Ontario lance un programme pilote pour former des préposés aux services de soutien à la personne	1	0	0	1
L'Ontario soutient une entente de gestion entre l'Hôpital Ross Memorial et le Caressant Care on McLaughlin Road	0	0	0	0
L'Ontario ajoute 2 000 infirmières et infirmiers au système de soins de santé	0	0	0	1
L'Ontario ouvre la voie aux visites à l'extérieur pour les foyers de soins de longue durée	0	0	0	0
L'Ontario veille à ce que les personnes âgées dans des foyers de soins de longue durée soient au frais cet été	1	0	0	1
Ministère des Richesses naturelles et des Forêts				
L'Ontario soutient les emplois dans le secteur forestier et les mesures de sécurité des travailleur(se)s	0	0	0	0
L'Ontario soutient les emplois dans le secteur du tourisme lié aux ressources naturelles	0	0	0	0
L'Ontario aide à construire des routes d'hiver dans le Grand Nord	0	0	0	0
L'Ontario prend des mesures pour protéger davantage les entreprises de la région de Nipissing contre la COVID-19	0	1	0	0
L'Ontario rend publique une ébauche de plan d'action sur la biomasse	1	0	0	1
Ministère des Transports				
L'Ontario redémarre des examens pratiques pour conducteurs automobiles dans la plupart des centres Test au Volant de la province	0	0	0	0
L'Ontario augmente son soutien pour le transport en commun dans toute la province	1	0	0	0
L'Ontario attribue un contrat pour l'amélioration de la route 17B	1	0	0	0
L'Ontario inaugure officiellement la nouvelle gare GO de Bloomington	0	0	0	0
L'Ontario publie un document de discussion visant à améliorer la vision des transports dans la région élargie du Golden Horseshoe	1	0	0	0

3.2 Gouvernement de Colombie-Britannique : évaluations de la transparence

Pour les 11 ministères de Colombie-Britannique inclus dans cette étude, un total de 747 politiques ont été annoncées entre le 1^{er} janvier et le 30 juin 2021. Après avoir vérifié les politiques éligibles (c'est-à-dire celles qui répondent à nos critères, comme indiqué dans la **section 2.1**), il reste un total de 437 politiques. Ensuite, cinq politiques ont été sélectionnées de manière aléatoire pour chaque ministère, conduisant à une évaluation de la transparence des données probantes sur un total de 55 politiques dans 11 ministères du gouvernement de Colombie-Britannique (**Annexe**).

Dans l'ensemble, notre évaluation a montré que les politiques fédérales obtiennent un résultat faible en matière de transparence des données probantes. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour les britannico-colombiens de trouver les preuves sur lesquelles se fonde la politique provinciale.

Nos conclusions indiquent ce qui suit :

- » **Les résultats obtenus en matière de transparence varient selon les ministères.** Les ministères les mieux notés sont le Ministère de la Santé, le Ministère de l'Éducation et de la Protection de l'enfance et le Ministère de la Santé mentale et des Dépendances. Les ministères les plus mal notés sont le Ministère de l'Environnement et de la Stratégie sur le changement climatique et le Ministère de l'Emploi, de la Relance économique et de l'Innovation.
- » **Lorsque nous avons cherché les preuves sous-jacentes utilisées pour comprendre une question de politique, la moitié des politiques évaluées ont obtenu un résultat très faible.** La section consacrée au diagnostic pose la question suivante : que savent les décideurs politiques de la question? Lorsque nous avons évalué les preuves utilisées et le rôle qu'elles ont tenu dans cette section, 53 % des politiques ont obtenu la note 0, tandis que 31 % des politiques ont obtenu la note 1. En d'autres termes, soit les politiques ne mentionnent aucune donnée probante sous-jacente (0), soit elles mentionnent des données probantes, mais sans citation permettant de retrouver la source (1). Seulement huit politiques ont obtenu la note 2 et une seule politique a obtenu la note 3.
- » **Lorsque nous avons cherché des données probantes de la raison pour laquelle une intervention a été sélectionnée, la majorité des politiques ont obtenu de mauvaises notes.** La section Proposition pose la question suivante : quelle est l'intervention choisie par le gouvernement et pourquoi a-t-elle été choisie? 80 % des politiques ont obtenu la note 0. Seulement sept politiques ont obtenu la note 1 et quatre politiques ont obtenu la note 2.
- » **Lorsque nous avons cherché des données probantes sur la manière (et la raison) dont l'intervention choisie serait mise en œuvre, la majorité des politiques ont obtenu de mauvaises notes.** La section Mise en œuvre pose la question suivante : comment l'intervention choisie sera-t-elle mise en œuvre et pourquoi cette méthode a-t-elle été choisie? 78 % des politiques ont obtenu la note 0. Seulement sept politiques ont obtenu la note 1 et cinq politiques ont obtenu la note 2.
- » **Les politiques ont obtenu de mauvaises notes dans la section sur les essais et l'évaluation.** La section Mise à l'essai et évaluation pose la question suivante : comment et quand saurons-nous si la politique a réussi? 82 % des politiques ont obtenu la note 0 dans cette section. Parmi les dix politiques restantes, neuf politiques ont obtenu la note 1 et une seule politique a obtenu la note 2.
- » **Seules deux politiques ont obtenu au moins la note 1 dans chaque section.** Le Ministère de l'Exploitation des forêts avec *l'incendie du mont Christie qui oblige à fermer une réserve naturelle* et le Ministère de la Santé de Colombie Britannique qui passe à la Phase 2 du plan d'immunisation à la COVID-19 et protège les personnes âgées ont obtenu au moins la note 1 dans les sections diagnostic, proposition, mise en œuvre, et essais et évaluation.
- » **Au total, 19 politiques, à l'échelle de neuf ministères, ont obtenu de mauvaises notes (c'est-à-dire qu'elles ont obtenu la note 0 pour chaque section du cadre de transparence).**

- » **Les politiques ont rarement fait une évaluation critique de la base des données probantes dans les quatre sections (diagnostic, proposition, mise en œuvre, ou essais et évaluation).** La note 3 indique que les critères des notes 1 et 2 ont été respectés (c'est-à-dire que les preuves sont mentionnées et correctement citées, tout en expliquant la manière dont elles ont été utilisées), et que les autres options, les incertitudes et les

contradictions de la politique ont également été prises en compte. Dans l'ensemble des évaluations, une seule section de politique a obtenu la note 3, la section diagnostic du Ministère de l'Exploitation des forêts avec la politique de *l'incendie du mont Christie qui oblige à fermer une réserve naturelle*.

Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Un nouveau centre alimentaire pour renforcer la sécurité alimentaire dans la vallée du Fraser	0	0	0	0
Plus de 5 millions de dollars en financement de technologies propres pour des projets de pêche et d'aquaculture en Colombie-Britannique	0	0	1	0
Une nouvelle vie pour les lacs Elk et Beaver	1	0	0	0
Déclaration du ministre à l'occasion de la Journée de l'abeille en Colombie-Britannique	0	0	0	1
L'exploitation agricole, une priorité dans le cadre de la reprise de la COVID-19	1	0	1	0

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Formation professionnelle

Le NVIT va former davantage de travailleurs communautaires en santé mentale	0	0	0	0
La flexibilité financière soutient le secteur postsecondaire	0	0	0	0
Les étudiants de l'Okanagan bénéficieront de logements plus écologiques et plus abordables	1	0	0	1
Protection des étudiants dans les établissements de formation privés	2	2	2	0
Financement pour aider le collège Camosun à planifier l'enseignement d'un studio de cinéma	0	0	0	1

Ministère de l'Emploi, de la Relance économique et de l'Innovation

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Le financement aide les entreprises à se lancer en ligne	1	0	0	0
Island Coastal Economic Trust touche d'autres communautés	1	1	0	0
Un nouveau programme de subventions aide les fabricants de Colombie-Britannique à se consacrer à la croissance et à l'innovation	0	0	0	0
Augmentation du financement et des critères d'éligibilité pour aider près de 20 000 entreprises	0	0	0	0
Nomination au conseil d'administration de INBC Investment Corp.	0	0	0	0

Ministère de l'Éducation et de la Protection de l'enfance

Une nouvelle école et de nouvelles places en crèche pour les familles d'Abbotsford	1	0	0	1
Début de la construction de nouvelles salles de classe pour les élèves de Hammond Bay	1	0	0	1
Une école plus sûre dotée de programmes pour la santé mentale en construction à Saanich	1	0	0	0
L'école élémentaire temporaire Beusoleil accueillera des élèves en septembre	0	0	1	1
Plus d'écoles sécurisées sur le plan sismique pour les élèves du Surrey	1	0	2	0

Ministère de l'Énergie, des Mines et de l'innovation dans le domaine des énergies renouvelables

Le programme de restauration des sites historiques assainit l'environnement et crée de nombreux emplois	1	0	0	1
Une formation sur les compétences en matière de véhicules électriques est désormais disponible dans trois collèges supplémentaires	0	1	0	0
Une formation sur les compétences en matière de véhicules électriques sera proposée au Collège de Nouvelle-Calédonie	0	0	0	0
Des technologies de construction novatrices seront mises à l'épreuve dans le nord de la Colombie-Britannique	0	0	0	0
La province prolonge les programmes de soutien aux usagers de BC Hydro en situation de crise financière	0	1	0	0

Ministère de l'Environnement et de la Stratégie sur le changement climatique

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Œuvrer à l'entretien des parcs de l'Okanagan et des Kootenays	1	0	0	0
Œuvrer à l'entretien des parcs du nord de la Colombie Britannique	1	0	0	0
Les projets des parcs de Colombie-Britannique soutiennent la reprise économique	1	0	0	0
Un nouveau conservatoire reconnaît l'importance culturelle des Premières Nations	0	0	0	0
Les projets relatifs aux bassins hydrographiques et aux zones humides créent des emplois et protègent l'environnement	0	0	0	0

Ministère de l'Exploitation des forêts, des terres, des ressources naturelles et du développement rural

Les aides à la relance soutiennent l'emploi dans les communautés rurales	0	0	0	0
Les 'Namgis et la Province s'associent pour gérer les terres et les ressources	0	0	0	0
L'accord forestier profitera aux Premières Nations et à la communauté	0	0	0	0
L'incendie du mont Christie oblige à fermer une réserve naturelle	3	1	1	1
Subventions pour réduire les risques d'incendie de forêt dans les communautés du nord-ouest du pays	0	0	1	0

Ministère du Tourisme, des Arts, de la Culture et du Sport

Financement approuvé pour les organisations sportives locales des basses-terres continentales	1	0	0	0
Financement approuvé pour les organisations sportives locales dans le nord	1	0	0	0
Célébrez le jour de la famille en toute sécurité avec vos proches	0	0	0	0
L'industrie de la musique de Colombie-Britannique a droit à un rappel	0	1	0	0
Soutenir les entreprises touristiques autochtones lors de la reprise	2	2	0	0

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Ministère de la Santé mentale et des Dépendances				
Fonds pour faciliter l'accès aux services de traitement des dépendances et de rétablissement pendant la COVID-19	0	0	0	0
Les communautés autochtones rurales et éloignées de l'île reçoivent des subventions pour lutter contre les overdoses	2	2	2	0
Développer les services fondamentaux de santé mentale et de traitement des toxicomanies pour aider les jeunes à s'épanouir	2	0	0	0
Amélioration des services de santé mentale pour les femmes victimes de traumatismes et de violences	1	0	0	0
De nouvelles ressources pour aider les enfants et les adolescents à faire face à l'anxiété	0	0	0	0
Ministère des Transports et Infrastructure				
Des barrières médianes pour renforcer la sécurité sur un tronçon de l'autoroute de l'Okanagan	0	0	0	0
Un nouveau programme pour aider les étudiants à se déplacer	2	2	2	0
La construction de la route West Fraser commence ce printemps	1	0	1	0
Les aéroports de la côte sud vont bénéficier de travaux de modernisation essentiels	0	0	0	0
Les toilettes de la route de Coquihalla entièrement renouvelées au profit des voyageurs	0	0	0	0
Ministère de la Santé				
Déclaration conjointe sur la réponse de la Colombie-Britannique au COVID-19, dernières mises à jour	2	0	0	0
La Colombie Britannique passe à la Phase 2 du plan d'immunisation à la COVID-19 et protège les personnes âgées	2	1	1	2
Prochaines étapes pour le nouvel hôpital du district de Cowichan	0	1	0	1
Le nouveau calendrier de vaccination invite les plus de 18 ans à s'inscrire cette semaine	2	0	0	0
Déclaration conjointe sur la réponse de la Colombie-Britannique au COVID-19, dernières mises à jour	0	0	2	0

3.3 Gouvernement de la Saskatchewan : évaluations de la transparence

Pour les six ministères de la Saskatchewan inclus dans cette étude, un total de 383 politiques ont été annoncées entre le 1^{er} janvier et le 30 juin 2021. Après avoir vérifié les politiques et les ministères éligibles (c'est-à-dire ceux qui répondent à nos critères, comme indiqué dans la **section 2.1**), il reste un total de 148 politiques. Ensuite, trois politiques ont été sélectionnées de manière aléatoire pour chaque ministère éligible, conduisant à une évaluation de la transparence des données probantes sur un total de 18 politiques dans 6 ministères du gouvernement de la Saskatchewan (**Annexe**).

Dans l'ensemble, notre évaluation a montré que les politiques fédérales obtiennent un résultat très faible en matière de transparence des données probantes. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour les habitants de la Saskatchewan de trouver les preuves sur lesquelles se fondent les politiques provinciales.

Nos conclusions indiquent ce qui suit :

- » **Les résultats obtenus en matière de transparence étaient en permanence mauvais dans tous les ministères.**
- » **Lorsque nous avons cherché les preuves sous-jacentes utilisées pour comprendre une question de politique, une majorité des politiques a obtenu un résultat très faible.** La section consacrée au diagnostic pose la question suivante : que savent les décideurs politiques de la question? Lorsque nous avons évalué les preuves utilisées et le rôle qu'elles ont tenu dans cette section, 88,9 % des politiques ont obtenu la note 0 (c'est-à-dire qu'aucune preuve n'a été mentionnée), tandis que 11 % des politiques ont obtenu la note 1. En d'autres termes, soit les politiques ne mentionnent en majorité aucune donnée probante sous-jacente (0), soit celles qui restent mentionnent des données probantes, mais sans citation permettant de retrouver la source (1). Aucune politique n'a reçu la note 2 ou 3.
- » **Lorsque nous avons cherché des données probantes de la raison pour laquelle une intervention a été sélectionnée, toutes les politiques ont obtenu de mauvaises notes.** La section Proposition pose la question suivante : quelle est l'intervention choisie par le gouvernement et pourquoi a-t-elle été choisie? Dans cette section, toutes les politiques ont obtenu la note 0.
- » **Lorsque nous avons cherché des données probantes sur la manière (et la raison) dont l'intervention choisie serait mise en œuvre, toutes les politiques ont obtenu de mauvaises notes.** La section Mise en œuvre pose la question suivante : comment l'intervention choisie sera-t-elle mise en œuvre et pourquoi cette méthode a-t-elle été choisie? Ici, toutes les politiques ont obtenu la note 0.
- » **Les politiques ont obtenu de très mauvaises notes dans la section sur les essais et l'évaluation.** La section Mise à l'essai et évaluation pose la question suivante : comment et quand saurons-nous si la politique a réussi? 94 % des politiques ont obtenu la note 0 dans cette section. Les politiques restantes ont reçu la note 1.
- » **15 des 18 politiques, à l'échelle de l'ensemble des six ministères, ont obtenu de mauvaises notes (c'est-à-dire qu'elles ont obtenu la note 0 pour chaque section du cadre de transparence).**
- » **Les politiques n'ont pas fait une évaluation critique de la base des données probantes dans les quatre sections (diagnostic, proposition, mise en œuvre, ou essais et évaluation).** Dans l'ensemble des évaluations, aucune politique n'a obtenu la note 3. La note 3 indique que les critères des notes 1 et 2 ont été respectés (c'est-à-dire que les preuves sont mentionnées et correctement citées, tout en offrant une explication de la manière dont elles ont été utilisées), et que les autres options, les incertitudes et les contradictions de la politique ont également été prises en compte.

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Ministère de l'Agriculture				
L'agrandissement du centre de l'industrie alimentaire aidera le secteur agricole à valeur ajoutée en Saskatchewan	0	0	0	0
Un financement supplémentaire permet une expansion immédiate de l'irrigation en Saskatchewan	0	0	0	0
Les gouvernements du Canada et de la Saskatchewan investissent dans la recherche sur les amidons de légumineuses	0	0	0	0
Ministère de l'Éducation				
La province proclame le mois de l'alphabétisation dans le secteur agricole	0	0	0	0
Plan pour la sécurité dans les écoles : près de 29 millions de dollars alloués dans le cadre du troisième cycle de financement d'urgence pour les écoles	0	0	0	0
Le gouvernement de la Saskatchewan accroît l'accès aux ressources familiales en Saskatchewan grâce à de nouveaux centres à Estevan et Humboldt	0	0	0	1
Ministère des Parcs, de la Culture et du Sport				
Le budget des parcs, de la culture et du sport repose sur l'engagement du gouvernement envers les familles, les anciens combattants et l'infrastructure des parcs	0	0	0	0
Le gouvernement accroît son soutien aux anciens combattants	0	0	0	0
Les enfants de la Saskatchewan recommencent à jouer	0	0	0	0
Ministère de la Santé				
Le ministre annonce la création d'un nouveau Conseil d'administration de eHealth, ainsi qu'un bilan indépendant de la gouvernance, de la gestion et des opérations du programme	0	0	0	0
Il est officiellement demandé à l'Ombudsman d'enquêter sur les circonstances de l'épidémie au centre de soins Extencicare Parkside	1	0	0	0
Lancement de la construction d'une nouvelle unité d'hémodialyse à l'hôpital de Meadow Lake	0	0	0	0

	Diagnostic	Proposition	Mise en œuvre	Essais et évaluation
Ministère de la Voirie				
Des fonds de relance supplémentaires permettront d'améliorer les routes et les ponts en milieu rural tout en contribuant à la reprise économique	0	0	0	0
Le Dakota du Nord et la Saskatchewan signent un accord pour vacciner les professionnels de première nécessité	0	0	0	0
Les municipalités recevront un soutien de 25,7 millions de dollars dans le programme de routes rurales intégrées pour la croissance	0	0	0	0
Ministère du Commerce et du Développement des exportations				
Le gouvernement annonce le plafonnement des frais de livraison de nourriture	0	0	0	0
Innovation Saskatchewan soutient la croissance de la technologie agricole	0	0	0	0
Augmentation du financement pour soutenir les entrepreneuses de la Saskatchewan	1	0	0	0

3.4 Une comparaison des notes en matière de transparence dans la série Preuves à l'appui

Dans le rapport précédent, *Preuves à l'appui II*, nous avons évalué un total de 100 politiques fédérales. Nous avons observé que les politiques fédérales obtiennent un résultat faible en matière de transparence relative à l'utilisation de preuves.³⁰ Il existe des différences entre le rapport *Preuves à l'appui II* et *III*, comme le fait qu'un plus grand nombre de politiques fédérales ont été évaluées, et que les politiques fédérales ont tendance à concerner des questions d'intérêt national, plutôt que de nature régionale ou locale. Cependant, notre cadre de transparence permet de comparer différents domaines de politique et différents niveaux de gouvernement.

Dans l'ensemble, la transparence des données probantes est légèrement plus satisfaisante dans les politiques fédérales, bien qu'il y ait plusieurs tendances similaires dans les évaluations fédérales et provinciales.

Nous avons tout particulièrement remarqué que :

- » **Par rapport aux politiques fédérales, un plus grand nombre de politiques provinciales ont obtenu de mauvais résultats (c'est-à-dire une note 0) dans la section diagnostic, proposition, mise en œuvre, essai et évaluation.** Sur les trois provinces, un total de 61 politiques ont obtenu de mauvaises notes, alors que seulement 19 politiques fédérales ont reçu la note 0 dans chaque section. Trois politiques fédérales et trois politiques provinciales (une de l'Ontario et deux de la Colombie-Britannique) ont obtenu au moins la note 1 dans chaque section.
- » **Les politiques fédérales ont obtenu des résultats plus faibles dans sur les essais et l'évaluation.** 94 % des politiques fédérales ont reçu une note 0 dans cette section, tout comme 94 % des politiques émises par le gouvernement de la Saskatchewan. En revanche, 73 % des politiques de l'Ontario et 82 % des politiques de la Colombie-Britannique ont obtenu la note 0 dans cette section.

- » **Les évaluations fédérales et provinciales ont très peu obtenu la note 3.** La note 3 indique que les preuves sont mentionnées et correctement citées, tout en expliquant la manière dont elles ont été utilisées et en prenant en compte les autres options, les incertitudes et les contradictions de la politique. Dans nos évaluations de la transparence fédérale, aucune politique fédérale n'a reçu une note 3 dans l'une des quatre sections. Parmi les provinces, seules deux politiques (l'une en Ontario, la seconde en Colombie-Britannique) ont obtenu une note 3 dans une seule section.

3.5 Lacunes communes en matière de transparence

Notre évaluation montre que, si certains exemples de bonnes pratiques ont été relevés, des lacunes communes à tous les ministères ont été constatées.

De même que dans le rapport *Preuves à l'appui II*, nous avons constaté que :

- » **Le partage des données probantes prises en compte dans le processus décisionnel, ainsi que les références, est essentiel pour obtenir de meilleurs résultats.** Trop souvent, les politiques ne mentionnent aucune des données probantes sous-jacentes à la question ou à l'intervention proposée, ou ne fournissent aucune référence ou citation pour les preuves mentionnées. Dans certains cas, les hyperliens étaient endommagés, alors que toutes les politiques que nous avons évaluées ont été annoncées l'année dernière, en 2021. Il est essentiel de citer et de relier correctement les éléments de preuve pour obtenir de meilleures évaluations et pour permettre au public de comprendre et d'analyser la justification d'une décision politique. Le cadre de transparence exige que les preuves soient citées, reliées à la politique pertinente et repérables. Cela peut se faire par des citations dans le texte, une liste de références ou des hyperliens, et sous forme qualitative ou quantitative.

- » **Souvent, dans la section consacrée au diagnostic, les preuves citées ne sont pas en rapport avec la question abordée par la décision politique.** Dans la section du cadre de la transparence consacrée au diagnostic, nous avons identifié la question qui doit être traitée et évaluer s'il existe des données probantes pour répondre à la question suivante : Quelles sont les connaissances des décideurs politiques sur la question (par exemple, les causes, les effets et l'ampleur)? Mais trop souvent, dans les politiques provinciales, les preuves n'ayant aucun lien étaient partagées, ou les preuves étaient largement partagées mais ne concernées pas nécessairement la décision politique. Par exemple, dans une annonce de politique intitulée « L'Ontario aide les immigrants à se préparer à occuper de bons emplois », le Ministère du Travail, de l'Immigration, de la Formation et du Développement des compétences de l'Ontario a investi « 7,7 millions de dollars dans des soutiens à la formation linguistique et à l'acquisition de compétences pour aider 2 700 nouveaux arrivants touchés par la pandémie de COVID-19 à trouver un nouvel emploi. »³¹ Des statistiques ont été communiquées (sans sources à l'appui) concernant le taux élevé de perte d'emploi chez les immigrants, mais aucune preuve ne montre que les barrières linguistiques en sont la cause.
- » **La majorité de politiques a obtenu de très mauvaises notes (c'est-à-dire un 0) dans la section des essais et de l'évaluation.** Elles ne citaient aucun plan d'évaluation, pas plus que des preuves sous-jacentes. Tout en sachant que les politiques sont susceptibles d'être retravaillées après leur annonce initiale, la première publication d'une politique est le moment où le public, ainsi que les médias, les intervenants et les autres représentants élus ont leur première occasion d'examiner la politique.²⁹ Les essais et l'évaluation sont importants pour déterminer comment et quand nous saurons si une politique a réussi. Il s'agit d'une étape nécessaire pour les décisions futures concernant le renouvellement, la restructuration ou l'élimination des interventions politiques.
- » **Les politiques ont rarement examiné la pertinence d'autres options en matière de politiques ou reconnu l'absence, la faiblesse ou la contradiction des données probantes.** Si le fait de citer et de relier correctement les preuves constitue la première étape, il est également important pour les décideurs d'évaluer de manière critique les preuves qu'ils choisissent d'utiliser. Il s'agit notamment d'envisager d'autres options en matière de politiques, ainsi que d'aborder les incertitudes, les lacunes ou les contradictions qui peuvent être présentes dans la base de preuves utilisée pour formuler la politique.
- » **Les annonces de politique se doivent d'être claires. Si les décideurs utilisent un langage clair, ils peuvent également partager de manière transparente les preuves utilisées pour prendre des décisions.** L'évaluation des politiques provinciales du gouvernement de la Colombie-Britannique étaient souvent délicate, en partie à cause d'un langage confus (p. ex., un mélange des temps de verbe). Il était donc difficile de discerner si une annonce de politique était vraiment un changement dans le statu quo (c.-à-d. un changement de politique). C'est pourquoi, pour le Ministère de la Santé, nous avons choisi d'écarter les *déclarations conjointes* qui faisaient référence à un nouveau changement de politique annoncé dans une annonce de politique distincte le même jour. En revanche, les politiques publiées par le gouvernement de la Saskatchewan étaient très faciles à lire, mais elles citées rarement les preuves sous-jacentes et ne présentaient pas les caractéristiques communes aux annonces de politiques de l'Ontario et de la Colombie-Britannique (comme « l'info en bref », un « document d'information » ou une liste de liens ou de ressources associés).

Conclusions

Il s'agit ici du troisième rapport de notre série Preuves à l'appui, dans lequel nous avons évalué la transparence des données probantes dans les décisions de politiques du gouvernement du Canada. Dans ce rapport, notre évaluation a montré que les politiques provinciales sont mal notées en matière de transparence des données probantes. Cela signifie qu'il est, encore aujourd'hui, très compliqué pour les personnes vivant en Ontario, Colombie-Britannique et Saskatchewan, de trouver les preuves sur lesquelles se fonde la politique provinciale.

Dans ce contexte, notre série Preuves à l'appui révèle que l'élaboration des politiques dans l'ensemble de la fédération canadienne fait piètre figure en ce qui concerne la transparence des données probantes. En particulier, la pandémie de COVID-19 a récemment mis en avant les difficultés des nombreux gouvernements interconnectés au sein d'un système fédéré. Une plus grande communication entre les gouvernements peut contribuer à optimiser la puissance de la fédération, sans laquelle les gouvernements canadiens risquent de se replier sur les limites de leurs compétences. C'est peut-être ambitieux, mais communiquer sur les preuves utilisées pour prendre des décisions politiques est un impératif qui ne doit pas tenir compte de temps et des ressources. Au lieu de cela, la transparence dans l'élaboration des politiques, à travers les différents niveaux de gouvernement, peut apporter un plus pour améliorer les relations entre les différents contextes politiques au Canada. Elle est à l'image des dimensions nationales et régionales de notre système fédéré.

Bien que notre rapport constitue une étape importante pour transmettre au public les renseignements nécessaires pour demander des comptes aux élus, nous reconnaissons que notre cadre de transparence ne constitue pas une mesure parfaite (**section 1.3**). Par exemple, nous reconnaissons que si les preuves qui sous-tendent une décision politique sont introuvables, cela ne signifie pas que ces preuves n'existent pas ou qu'elles n'ont pas été prises en compte dans le processus d'élaboration de la politique. Nous constatons également que pour plusieurs provinces, nous n'avons pas été en mesure de recueillir suffisamment d'annonces de politiques pour évaluer la transparence. Ceci présente un obstacle insurmontable pour appliquer le cadre de transparence.

Tout au long de la série Preuves à l'appui, nous constatons qu'à distance, il est difficile de discerner si les systèmes, les structures et les ressources du gouvernement respectent réellement leur engagement en faveur de la transparence et s'ils se basent sur l'ensemble des données probantes. Dans le cadre de cette série, nous avons rencontré des fonctionnaires, des députés et des membres du personnel politique avec lesquels nous avons discuté des résultats de notre recherche, examiné les défis ou les obstacles qui existent en matière de transparence dans l'élaboration des politiques. Aujourd'hui, avec le nouveau rapport *Preuves à l'appui III*, nous nous adresserons aux gouvernements de l'Ontario, de la Colombie-Britannique et de la Saskatchewan pour comprendre les défis internes qui existent au niveau provincial et leur différence avec ceux au niveau fédéral. Nous sommes sur le point de pouvoir partager les principaux constats tirés de nos discussions fédérales et provinciales, ainsi qu'une compilation des meilleures pratiques et moyens pour les gouvernements de la fédération, ceci afin d'améliorer la transparence.

Références

05

- 1 Girling, K. and Gibbs, K (2019). *Evidence In Action: An Analysis of Information Gathering and Use by Canadian Parliamentarians*. Available at: <https://evidencefordemocracy.ca/en/research/reports/evidence-action>
- 2 Sohn, J (2018). *Navigating the politics of evidence-informed policymaking: strategies of influential policy actors in Ontario*. Available at: <https://www.nature.com/articles/s41599-018-0098-4#Sec11>
- 3 Futers, J (2012). *Evidence and Evaluation in Policy Making*. Available at: https://www.instituteforgovernment.org.uk/sites/default/files/publications/evidence%20and%20evaluation%20in%20template_final_0.pdf
- 4 State of Science Index Survey (2020). Available at: https://www.3m.com/3M/en_US/state-of-science-index-survey/
- 5 OECD (2022). *OECD Policy Responses to (COVID-19) First lessons from government evaluations of COVID-19: A synthesis*. Available at: <https://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/first-lessons-from-government-evaluations-of-covid-19-responses-a-synthesis-483507d6/>
- 6 Branswell, H and Sheridan and K (2020). *New Covid-19 testing guidelines, crafted at the White House, alarm public health experts*. Available at: <https://www.statnews.com/2020/08/26/new-covid19-testing-guidelines-crafted-at-white-house-alarm-public-health-experts/>
- 7 Egger, C.M., Magni-Berton, R, Roche, S and Aarts, K (2021). *I Do it My Way: Understanding Policy Variation in Pandemic Response Across Europe*. Available at: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpos.2021.622069/full>
- 8 de Sol Albatate, D (2013). *The institutional, economic and social determinants of local government transparency*. Available at: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/17487870.2012.759422>
- 9 Pilichowski, E (2022). *Building Trust to Reinforce Democracy: Main Findings from OECD Trust Survey*. Available at: <https://www.oecd.org/governance/trust-in-government/>
- 10 Caufield, T (2021). *Let's do better: public representations of COVID-19 science*. Available at: <https://www.facetsjournal.com/doi/10.1139/facets-2021-0018>
- 11 Glauser, W (2020). *Communication, transparency key as Canada faces new coronavirus threat*. Available at: <https://www.cmaj.ca/content/192/7/E171>
- 12 Hyland-Wood B, Garden, J, Leask, J and Ecker, U (2021). *Toward effective government communication strategies in the era of COVID-19*. Available at: <https://www.nature.com/articles/s41599-020-00701-w>
- 13 Parliament of Canada. *Speeches from the Throne*. Available at: https://lop.parl.ca/sites/ParlInfo/default/en_CA/Parliament/throneSpeech
- 14 Government of Canada (2021). *Speech from the Throne*. Available at: <https://www.canada.ca/en/privy-council/campaigns/speech-throne/2021/speech-from-the-throne.html>
- 15 Evidence for Democracy (19 April 2021). *Budget 2021: Science underpins targeted investments to drive equitable recovery and long-term prosperity*. Available at: <https://evidencefordemocracy.ca/en/content/budget-2021-science-underpins-targeted-investments-drive-equitable-recovery-and-long-term>
- 16 Government of Canada (14 June 2022). *Departmental Science Advisors Network*. Available at: https://science.gc.ca/eic/site/063.nsf/eng/h_98245.html
- 17 Open Government Partnership. *Ontario, Canada*. Available at: <https://www.opengovpartnership.org/members/ontario-canada/>
- 18 Government of Alberta. *Open Government Program*. Available at: <https://www.alberta.ca/open-government-program.aspx>
- 19 Department of Finance Canada (27 February 1995). *Budget Plan Including Supplementary Information and Notices of Ways and Means Motions*. Available at: <https://budget.gc.ca/pdfarch/budget95/binb/budget1995-eng.pdf>

- 20 Government of Ontario (23 September 2016). *Ontario Releases Ministers' Mandate Letters New Cabinet Focuses on Building Ontario Up for Everyone*. Available at: <https://news.ontario.ca/en/release/41898/ontario-releases-ministers-mandate-letters>
- 21 Prime Minister of Canada. *Archived Mandate Letters*. Available at: <https://pm.gc.ca/en/all-archived-mandate-letters>
- 22 Government of Ontario (23 September 2016). *Archived – Mandate Letters 2016*. Available at: <https://www.ontario.ca/page/mandate-letters-2016>
- 23 Lang, E (15 February 2022). *Ministerial mandate letters: Another nail in the coffin of cabinet government*. Available at: <https://policyoptions.irpp.org/magazines/february-2022/ministerial-mandate-letters-another-nail-in-the-coffin-of-cabinet-government/>
- 24 Cappe, M, and Campagnolo, Y (7 April 2022). *Mandate letters should be kept confidential*. Available at: <https://policyoptions.irpp.org/magazines/april-2022/mandate-letters-should-be-kept-confidential/>
- 25 Brockbank, N (30 March 2022). *Ford government appeals to Canada's top court to keep premier's mandate letters secret*. Available at: <https://www.cbc.ca/news/canada/toronto/ontario-government-mandate-letters-appeal-supreme-court-canada-1.6401525>
- 26 Institute for Government (21 October 2015). *Show your workings: Assessing how government uses evidence to make policy*. Available at: <https://www.instituteforgovernment.org.uk/publications/show-your-workings>
- 27 Sense About Science (2016). *Transparency Of Evidence: An assessment of government policy proposals May 2015 to May 2016*. Available at: <https://senseaboutscience.org/wp-content/uploads/2016/11/SaS-Transparency-ofEvidence-2016-Nov.pdf>
- 28 Sense About Science (2018). *Transparency of evidence: spot check*. Available at: <https://senseaboutscience.org/activities/transparency-evidence-spot-check/>
- 29 Heer, T and Girling K (2021). *Eyes on Evidence: A framework for evaluating evidence use in Canada*. Available at: <https://evidencefordemocracy.ca/en/research/reports/eyes-evidence>
- 30 Qaiser, K, Heer T, Azdajic, I and Maxwell R (2022). *Eyes On Evidence II: An assessment of the transparency of evidence usage in the Government of Canada*. Available at: <https://evidencefordemocracy.ca/en/research/reports/eyes-evidence-ii>
- 31 Government of Ontario (29 June 2021). *Ontario Helping Immigrants Prepare for Good Jobs*. Available at: <https://news.ontario.ca/en/release/1000432/ontario-helping-immigrants-prepare-for-good-jobs>

Annexe : Liste des politiques évaluées

6.1 Ontario

Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales

- 1 *L'Ontario offre un soutien aux sociétés agricoles et horticoles.* 26 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60107/L'Ontario offre un soutien aux sociétés agricoles et horticoles](https://news.ontario.ca/fr/release/60107/L'Ontario%20offre%20un%20soutien%20aux%20soci%C3%A9t%C3%A9s%20agricoles%20et%20horticoles)
- 2 *Extension de l'accès au haut débit dans le comté de Wellington.* 28 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60155/extension de l'accès au haut débit dans le comté de Wellington](https://news.ontario.ca/fr/release/60155/extension%20de%20l'acc%C3%A8s%20au%20haut%20d%C3%A9bit%20dans%20le%20comt%C3%A9%20de%20Wellington)
- 3 *L'Ontario améliore le Programme de garanties d'emprunts pour les produits de base.* 11 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60322/L'Ontario améliore le Programme de garanties d'emprunts pour les produits de base](https://news.ontario.ca/fr/release/60322/L'Ontario%20am%C3%A9liore%20le%20Programme%20de%20garanties%20d'emprunts%20pour%20les%20produits%20de%20base)
- 4 *L'Ontario aide les agriculteurs et les exploitants agroalimentaires à assurer la sécurité des travailleurs pendant la COVID-19.* 8 avril 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/61059/L'Ontario aide les agriculteurs et les exploitants agroalimentaires à assurer la sécurité des travailleurs pendant la COVID-19](https://news.ontario.ca/fr/release/61059/L'Ontario%20aide%20les%20agriculteurs%20et%20les%20exploitants%20agroalimentaires%20%C3%A0%20assurer%20la%20s%C3%A9curit%C3%A9%20des%20travailleurs%20pendant%20la%20COVID-19)
- 5 *Extension de l'accès au haut débit dans le comté de Middlesex.* 17 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000139/extension de l'accès au haut débit dans le comté de Middlesex](https://news.ontario.ca/fr/release/1000139/extension%20de%20l'acc%C3%A8s%20au%20haut%20d%C3%A9bit%20dans%20le%20comt%C3%A9%20de%20Middlesex)

Ministère des Collèges et Universités

- 1 *L'Ontario nomme un conseiller spécial pour offrir un soutien à l'Université Laurentienne.* 1^{er} février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60200/L'Ontario nomme un conseiller spécial pour offrir un soutien à l'Université Laurentienne](https://news.ontario.ca/fr/release/60200/L'Ontario%20nomme%20un%20conseiller%20sp%C3%A9cial%20pour%20offrir%20un%20soutien%20%C3%A0%20l'Universit%C3%A9%20Laurentienne)

- 2 *L'Ontario élargit l'aide financière aux microcertifications.* 18 mars 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60792/L'Ontario élargit l'aide financière aux microcertifications](https://news.ontario.ca/fr/release/60792/L'Ontario%20%C3%A9largit%20l'aide%20financi%C3%A8re%20aux%20microcertifications)
- 3 *L'Ontario investit dans un programme de formation rapide nouveau et élargi.* 23 avril 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/61236/L'Ontario investit dans un programme de formation rapide nouveau et élargi](https://news.ontario.ca/fr/release/61236/L'Ontario%20investit%20dans%20un%20programme%20de%20formation%20rapide%20nouveau%20et%20%C3%A9largi)
- 4 *L'Ontario soutient l'innovation dans l'apprentissage virtuel.* 17 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000144/L'Ontario soutient l'innovation dans l'apprentissage virtuel](https://news.ontario.ca/fr/release/1000144/L'Ontario%20soutient%20l'innovation%20dans%20l'apprentissage%20virtuel)
- 5 *L'Ontario investit dans la recherche et l'innovation.* 29 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000443/L'Ontario investit dans la recherche et l'innovation](https://news.ontario.ca/fr/release/1000443/L'Ontario%20investit%20dans%20la%20recherche%20et%20l'innovation)

Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce

- 1 *L'Ontario investit dans un producteur de bouteilles de désinfectant et de désinfectant pour les mains basé à Peterborough.* 18 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/59986/L'Ontario investit dans un producteur de bouteilles de désinfectant et de désinfectant pour les mains basé à Peterborough](https://news.ontario.ca/fr/release/59986/L'Ontario%20investit%20dans%20un%20producteur%20de%20bouteilles%20de%20d%C3%A9sinfectant%20et%20de%20d%C3%A9sinfectant%20pour%20les%20mains%20bas%C3%A9%20%C3%A0%20Peterborough)
- 2 *L'Ontario soutient la mise au point de la nouvelle génération d'ÉPI.* 26 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60103/L'Ontario soutient la mise au point de la nouvelle génération d'ÉPI](https://news.ontario.ca/fr/release/60103/L'Ontario%20soutient%20la%20mise%20au%20point%20de%20la%20nouvelle%20g%C3%A9n%C3%A9ration%20d'%C3%89PI)
- 3 *L'Ontario appuie une technologie de surveillance de la qualité de l'air afin de mieux protéger les gens de la COVID-19.* 4 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60230/L'Ontario appuie une technologie de surveillance de la qualité de l'air afin de mieux protéger les gens de la COVID-19](https://news.ontario.ca/fr/release/60230/L'Ontario%20appuie%20une%20technologie%20de%20surveillance%20de%20la%20qualit%C3%A9%20de%20l'air%20afin%20de%20mieux%20prot%C3%A9ger%20les%20gens%20de%20la%20COVID-19)

- 4 *La province nomme les membres du conseil d'administration d'Investissements Ontario.* 19 mars 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60841/La province nomme les membres du conseil d'administration d'Investissements Ontario](https://news.ontario.ca/fr/release/60841/La-province-nomme-les-membres-du-conseil-d-administration-d-Investissements-Ontario)
- 5 *L'Ontario soutient la fabrication locale de désinfectant pendant la COVID-19.* 7 avril 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/61018/L'Ontario soutient la fabrication locale de désinfectant pendant la COVID-19](https://news.ontario.ca/fr/release/61018/L'Ontario-soutient-la-fabrication-locale-de-d%C3%A9sinfectant-pendant-la-COVID-19)

Ministère de l'Éducation

- 1 *L'Ontario finance une formation en matière d'autisme.* 10 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/59909/L'Ontario finance une formation en matière d'autisme](https://news.ontario.ca/fr/release/59909/L'Ontario-finance-une-formation-en-mati%C3%A8re-d'autisme)
- 2 *L'Ontario reporte le congé de mars en vue de réduire la transmission communautaire de la COVID-19.* 11 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/statement/60325/L'Ontario reporte le congé de mars en vue de réduire la transmission communautaire de la COVID-19](https://news.ontario.ca/fr/statement/60325/L'Ontario-reporte-le-cong%C3%A9-de-mars-en-vue-de-r%C3%A9duire-la-transmission-communautaire-de-la-COVID-19)
- 3 *L'Ontario prend des mesures pour appuyer les familles qui travaillent et améliorer les services de garde d'enfants.* 26 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60465/L'Ontario prend des mesures pour appuyer les familles qui travaillent et améliorer les services de garde d'enfants](https://news.ontario.ca/fr/release/60465/L'Ontario-prend-des-mesures-pour-appuyer-les-familles-qui-travaillent-et-am%C3%A9liorer-les-services-de-garde-d'enfants)
- 4 *Protections supplémentaires pour les écoles afin de veiller à la sécurité des élèves et du personnel.* 8 avril 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/61052/ Protections supplémentaires pour les écoles afin de veiller à la sécurité des élèves et du personnel](https://news.ontario.ca/fr/release/61052/Protections-suppl%C3%A9mentaires-pour-les-%C3%A9coles-afin-de-veiller-%C3%A0-la-s%C3%A9curit%C3%A9-des-%C3%A9l%C3%A8ves-et-du-personnel)
- 5 *L'Ontario agit pour lutter contre le racisme anti-Asiatiques dans les écoles.* 12 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000111/L'Ontario agit pour lutter contre le racisme anti-Asiatiques dans les écoles](https://news.ontario.ca/fr/release/1000111/L'Ontario-agit-pour-lutter-contre-le-racisme-anti-Asiatiques-dans-les-%C3%A9coles)

Ministère de l'Environnement, de la Protection de la nature et des Parcs

- 1 *L'Ontario renforce la protection des espèces en péril.* 5 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/59869/L'Ontario renforce la protection des espèces en péril](https://news.ontario.ca/fr/release/59869/L'Ontario-renforce-la-protection-des-esp%C3%A8ces-en-p%C3%A9ril)
- 2 *L'Ontario entend protéger et préserver plus d'espaces verts.* 15 mars 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60714/L'Ontario entend protéger et préserver plus d'espaces verts](https://news.ontario.ca/fr/release/60714/L'Ontario-entend-prot%C3%A9ger-et-pr%C3%A9server-plus-d'espaces-verts)
- 3 *L'Ontario protège la santé du bassin versant de la rivière Muskoka.* 20 avril 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/61220/L'Ontario protège la santé du bassin versant de la rivière Muskoka](https://news.ontario.ca/fr/release/61220/L'Ontario-prot%C3%A8ge-la-sant%C3%A9-du-bassin-versant-de-la-rivi%C3%A8re-Muskoka)
- 4 *L'Ontario accorde une aide supplémentaire à l'industrie du tourisme.* 14 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000128/L'Ontario accorde une aide supplémentaire à l'industrie du tourisme](https://news.ontario.ca/fr/release/1000128/L'Ontario-accorde-une-aide-suppl%C3%A9mentaire-%C3%A0-l'industrie-du-tourisme)
- 5 *L'Ontario investit dans d'importants projets de restauration de terres humides.* 16 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000353/L'Ontario investit dans d'importants projets de restauration de terres humides](https://news.ontario.ca/fr/release/1000353/L'Ontario-investit-dans-d'importants-projets-de-restauration-de-terres-humides)

Ministère de la Santé

- 1 *L'Ontario déploie des tests rapides dans les lieux de travail et les milieux plus essentiels.* 12 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60337/L'Ontario déploie des tests rapides dans les lieux de travail et les milieux plus essentiels](https://news.ontario.ca/fr/release/60337/L'Ontario-d%C3%A9ploie-des-tests-rapides-dans-les-lieux-de-travail-et-les-milieux-plus-essentiels)
- 2 *L'Ontario soutient les enfants et les jeunes avec des besoins complexes en matière de santé mentale et de lutte contre les dépendances.* 27 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60491/L'Ontario soutient les enfants et les jeunes avec des besoins complexes en matière de santé mentale et de lutte contre les dépendances](https://news.ontario.ca/fr/release/60491/L'Ontario-soutient-les-enfants-et-les-jeunes-avec-des-besoins-complexes-en-mati%C3%A8re-de-sant%C3%A9-mentale-et-de-lutte-contre-les-d%C3%A9pendances)
- 3 *L'Ontario élargit l'accès aux soins dentaires et aux médicaments sur ordonnance pour les personnes âgées vulnérables.* 11 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000095/L'Ontario élargit l'accès aux soins dentaires et aux médicaments sur ordonnance pour les personnes âgées vulnérables](https://news.ontario.ca/fr/release/1000095/L'Ontario-%C3%A9largit-l'acc%C3%A8s-aux-soins-dentaires-et-aux-m%C3%A9dicaments-sur-ordonnance-pour-les-personnes-%C3%A2g%C3%A9es-vuln%C3%A9rables)

- 4 *L'Ontario accélère l'administration des secondes doses du vaccin contre la COVID-19 d'AstraZeneca.* 12 juin 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/1000329/> L'Ontario accélère l'administration des secondes doses du vaccin contre la COVID-19 d'AstraZeneca
- 5 *L'Ontario met sur pied le nouveau Fonds d'innovation pour les soins chirurgicaux doté de 30 millions de dollars.* 23 juin 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/1000392/> L'Ontario met sur pied le nouveau Fonds d'innovation pour les soins chirurgicaux doté de 30 millions de dollars

Ministère du Patrimoine, du Tourisme, de la Culture et du Sport

- 1 *La province appuie la Fiducie du patrimoine ontarien pendant la COVID-19.* 16 février 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60357/> La province appuie la Fiducie du patrimoine ontarien pendant la COVID-19
- 2 *L'Ontario continue d'investir dans des festivals et événements novateurs.* 19 février 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60390/> L'Ontario continue d'investir dans des festivals et événements novateurs
- 3 *L'Ontario apporte un soutien financier indispensable au secteur des arts pendant la COVID-19.* 2 mars 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60515/> L'Ontario apporte un soutien financier indispensable au secteur des arts
- 4 *L'Ontario soutient le tourisme et la culture dans la région du Grand Toronto.* 3 mars 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60526/> L'Ontario soutient le tourisme et la culture dans la région du Grand Toronto
- 5 *L'Ontario soutient les organismes de tourisme, de culture, de sport et de loisirs.* 16 mars 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60724/> L'Ontario soutient les organismes de tourisme, de culture, de sport et de loisirs

Ministère de l'Infrastructure

- 1 *Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'infrastructures de loisirs à Brampton.* 9 février 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60270/> Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'infrastructures de loisirs à Brampton

- 2 *Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration des installations du Club des garçons et filles de Brantford.* 18 février 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60373/> Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration des installations du Club des garçons et filles de Brantford
- 3 *Le Canada et l'Ontario investissent dans la rénovation et l'agrandissement du centre récréatif de Kanata à Ottawa.* 8 avril 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/61064/> Le Canada et l'Ontario investissent dans la rénovation et l'agrandissement du centre récréatif de Kanata à Ottawa
- 4 *Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'infrastructures communautaires, culturelles et récréatives dans le sud-ouest de l'Ontario.* 9 avril 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/61072/> Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'infrastructures communautaires, culturelles et récréatives dans le sud-ouest de l'Ontario
- 5 *Le Canada et l'Ontario investissent 15 millions de dollars dans des infrastructures municipales pour faire face aux répercussions de la COVID-19 dans le nord de l'Ontario.* 7 juin 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/en/release/1000276/> Le Canada et l'Ontario investissent 15 millions de dollars dans des infrastructures municipales pour faire face aux répercussions de la COVID-19 dans le nord de l'Ontario

Ministère du Travail, de l'Immigration, de la Formation et du Développement des compétences

- 1 *Plus de mille magasins visités lors de la campagne d'inspection éclair relative à la COVID-19 en Ontario.* 29 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/60163/> Plus de mille magasins visités lors de la campagne d'inspection éclair relative à la COVID-19 en Ontario
- 2 *L'Ontario formera des étudiants pour des carrières en technologie médicale.* 1^{er} juin 2021. À consulter sur : <https://news.ontario.ca/fr/release/1000241/> L'Ontario formera des étudiants pour des carrières en technologie médicale

- 3 *L'Ontario facilite le lancement d'une carrière dans les métiers spécialisés.* 2 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000253/L'Ontario facilite le lancement d'une carrière dans les métiers spécialisés](https://news.ontario.ca/fr/release/1000253/L'Ontario_facilite_le_lancement_d'une_carriere_dans_les_metiers_specialisés)
- 4 *L'Ontario prépare davantage d'élèves à des carrières dans les métiers spécialisés.* 3 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000257/L'Ontario prépare davantage d'élèves à des carrières dans les métiers spécialisés](https://news.ontario.ca/fr/release/1000257/L'Ontario_preparedavantage_d'élèves_à_des_carrières_dans_les_métiers_spécialisés)
- 5 *L'Ontario aide les immigrants à se préparer à occuper de bons emplois.* 29 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000432/L'Ontario aide les immigrants à se préparer à occuper de bons emplois](https://news.ontario.ca/fr/release/1000432/L'Ontario_aide_les_immigrants_à_se_préparer_à_occuper_de_bons_emplois)

Ministère des Soins de longue durée

- 1 *L'Ontario lance un programme pilote pour former des préposés aux services de soutien à la personne.* 21 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60060/L'Ontario lance un programme pilote pour former des préposés aux services de soutien à la personne](https://news.ontario.ca/fr/release/60060/L'Ontario_lance_un_programme_pilote_pour_former_des_préposés_aux_services_de_soutien_à_la_personne)
- 2 *L'Ontario soutient une entente de gestion entre l'Hôpital Ross Memorial et le Caressant Care on McLaughlin Road.* 23 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60425/L'Ontario soutient une entente de gestion entre l'Hôpital Ross Memorial et le Caressant Care on McLaughlin Road](https://news.ontario.ca/fr/release/60425/L'Ontario_soutient_une_entente_de_gestion_entre_l'Hôpital_Ross_Memorial_et_le_Caressant_Care_on_McLaughlin_Road)
- 3 *L'Ontario ajoute 2 000 infirmières et infirmiers au système de soins de santé.* 14 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000132/L'Ontario ajoute 2 000 infirmières et infirmiers au système de soins de santé](https://news.ontario.ca/fr/release/1000132/L'Ontario_ajoute_2_000_infirmières_et_infirmiers_au_système_de_soins_de_santé)
- 4 *L'Ontario ouvre la voie aux visites à l'extérieur pour les foyers de soins de longue durée.* 21 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000182/L'Ontario ouvre la voie aux visites à l'extérieur pour les foyers de soins de longue durée](https://news.ontario.ca/fr/release/1000182/L'Ontario_ouvre_la_voie_aux_visites_à_l'extérieur_pour_les_foyers_de_soins_de_longue_durée)

- 5 *L'Ontario veille à ce que les personnes âgées dans des foyers de soins de longue durée soient au frais cet été.* 27 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000204/L'Ontario veille à ce que les personnes âgées dans des foyers de soins de longue durée soient au frais cet été](https://news.ontario.ca/fr/release/1000204/L'Ontario_veille_à_ce_que_les_personnes_âgées_dans_des_foyers_de_soins_de_longue_durée_soient_au_frais_cet_été)

Ministère des Richesses naturelles et des Forêts

- 1 *L'Ontario soutient les emplois dans le secteur forestier et les mesures de sécurité des travailleur(se)s.* 6 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/59878/L'Ontario soutient les emplois dans le secteur forestier et les mesures de sécurité des travailleur\(se\)s](https://news.ontario.ca/fr/release/59878/L'Ontario_soutient_les_emplois_dans_le_secteur_forestier_et_les_mesures_de_sécurité_des_travailleur(se)s)
- 2 *L'Ontario soutient les emplois dans le secteur du tourisme lié aux ressources naturelles.* 1^{er} avril 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60972/L'Ontario soutient les emplois dans le secteur du tourisme lié aux ressources naturelles](https://news.ontario.ca/fr/release/60972/L'Ontario_soutient_les_emplois_dans_le_secteur_du_tourisme_lié_aux_ressources_naturelles)
- 3 *L'Ontario aide à construire des routes d'hiver dans le Grand Nord.* 14 janvier 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/59954/L'Ontario aide à construire des routes d'hiver dans le Grand Nord](https://news.ontario.ca/fr/release/59954/L'Ontario_aide_à_construire_des_routes_d'hiver_dans_le_Grand_Nord)
- 4 *L'Ontario prend des mesures pour protéger davantage les entreprises de la région de Nipissing contre la COVID-19.* 12 mars 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60670/L'Ontario prend des mesures pour protéger davantage les entreprises de la région de Nipissing contre la COVID-19](https://news.ontario.ca/fr/release/60670/L'Ontario_prend_des_mesures_pour_protéger_davantage_les_entreprises_de_la_région_de_Nipissing_contre_la_COVID-19)
- 5 *L'Ontario rend publique une ébauche de plan d'action sur la biomasse.* 6 mai 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000077/L'Ontario rend publique une ébauche de plan d'action sur la biomasse](https://news.ontario.ca/fr/release/1000077/L'Ontario_rend_publicque_une_ébauche_de_plan_d'action_sur_la_biomasse)

Ministère des Transports

- 1 *L'Ontario redémarre des examens pratiques pour conducteurs automobiles dans la plupart des centres Test au Volant de la province.* 12 février 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60340/L'Ontario redémarre des examens pratiques pour conducteurs automobiles dans la plupart des centres Test au Volant de la province](https://news.ontario.ca/fr/release/60340/L'Ontario_redémarre_des_examens_pratiques_pour_conducteurs_automobiles_dans_la_plupart_des_centres_Test_au_Volant_de_la_province)

- 2 *L'Ontario augmente son soutien pour le transport en commun dans toute la province.* 1^{er} mars 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/60496/L'Ontario augmente son soutien pour le transport en commun dans toute la province](https://news.ontario.ca/fr/release/60496/L'Ontario%20augmente%20son%20soutien%20pour%20le%20transport%20en%20commun%20dans%20toute%20la%20province)
- 3 *L'Ontario attribue un contrat pour l'amélioration de la route 17B.* 11 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000287/L'Ontario attribue un contrat pour l'amélioration de la route 17B](https://news.ontario.ca/fr/release/1000287/L'Ontario%20attribue%20un%20contrat%20pour%20l'am%C3%A9lioration%20de%20la%20route%2017B)
- 4 *L'Ontario inaugure officiellement la nouvelle gare GO de Bloomington.* 16 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000355/L'Ontario inaugure officiellement la nouvelle gare GO de Bloomington](https://news.ontario.ca/fr/release/1000355/L'Ontario%20inaugure%20officiellement%20la%20nouvelle%20gare%20GO%20de%20Bloomington)
- 5 *L'Ontario publie un document de discussion visant à améliorer la vision des transports dans la région élargie du Golden Horseshoe.* 29 juin 2021. À consulter sur : [https://news.ontario.ca/fr/release/1000444/L'Ontario publie un document de discussion visant à améliorer la vision des transports dans la région élargie du Golden Horseshoe](https://news.ontario.ca/fr/release/1000444/L'Ontario%20publie%20un%20document%20de%20discussion%20visant%20%C3%A0%20am%C3%A9liorer%20la%20vision%20des%20transports%20dans%20la%20r%C3%A9gion%20%C3%A9largie%20du%20Golden%20Horseshoe)

6.2 Colombie-Britannique

Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation

- 1 *Un nouveau centre alimentaire pour renforcer la sécurité alimentaire dans la vallée du Fraser.* 24 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AFF0019-000274>
- 2 *Plus de 5 millions de dollars en financement de technologies propres pour des projets de pêche et d'aquaculture en Colombie-Britannique.* 7 avril 2021. À consulter sur : [https://news.gov.bc.ca/stories/Plus de 5 millions de dollars en financement de technologies propres pour des projets de pêche et d'aquaculture en Colombie-Britannique](https://news.gov.bc.ca/stories/Plus%20de%205%20millions%20de%20dollars%20en%20financement%20de%20technologies%20propres%20pour%20des%20projets%20de%20p%C3%AAche%20et%20d'aquaculture%20en%20Colombie-Britannique)
- 3 *Une nouvelle vie pour les lacs Elk et Beaver.* 4 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AFF0034-000801>

- 4 *Déclaration du ministre à l'occasion de la Journée de l'abeille en Colombie-Britannique* 29 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AFF0037-001029>
- 5 *L'exploitation agricole, une priorité dans le cadre de la reprise de la COVID-19.* 14 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AFF0039-001145>

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Formation professionnelle

- 1 *Le NVIT va former davantage de travailleurs communautaires en santé mentale.* 18 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AEST0002-000063>
- 2 *La flexibilité financière soutient le secteur postsecondaire.* 12 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AEST0013-000260>
- 3 *Les étudiants de l'Okanagan bénéficieront de logements plus écologiques et plus abordables.* 5 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AEST0014-000395>
- 4 *Protection des étudiants dans les établissements de formation privés.* 10 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AEST0036-000809>
- 5 *Financement pour aider le collège Camosun à planifier l'enseignement d'un studio de cinéma.* 10 avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021AEST0032-000687>

Ministère de l'Emploi, de la Relance économique et de l'Innovation

- 1 *Le financement aide les entreprises à se lancer en ligne.* 3 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021JERI0009-000194>
- 2 *Island Coastal Economic Trust touche d'autres communautés.* 16 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021JERI0014-000278>
- 3 *Un nouveau programme de subventions aide les fabricants de Colombie-Britannique à se consacrer à la croissance et à l'innovation.* 1^{er} avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021JERI0024-000609>

- 4 *Augmentation du financement et des critères d'éligibilité pour aider près de 20 000 entreprises.* 26 avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021JERI0031-000770>
- 5 *Nomination au conseil d'administration de INBC Investment Corp.* 6 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021JERI0032-000854>

Ministère de l'Éducation et de la Protection de l'enfance

- 1 *Une nouvelle école et de nouvelles places en crèche pour les familles d'Abbotsford.* 26 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EDUC0006-000133>
- 2 *Début de la construction de nouvelles salles de classe pour les élèves de Hammond Bay.* 9 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EDUC0012-000228>
- 3 *Une école plus sûre dotée de programmes pour la santé mentale en construction à Saanich.* 10 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EDUC0019-000429>
- 4 *L'école élémentaire temporaire Beausoleil accueillera des élèves en septembre.* 23 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EDUC0022-000529>
- 5 *Plus d'écoles sécurisées sur le plan sismique pour les élèves du Surrey.* 7 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EDUC0037-001083>

Ministère de l'Énergie, des Mines et de l'innovation dans le domaine des énergies renouvelables

- 1 *Le programme de restauration des sites historiques assainit l'environnement et crée de nombreux emplois.* 17 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EMLI0021-000486>
- 2 *Une formation sur les compétences en matière de véhicules électriques est désormais disponible dans trois collèges supplémentaires.* 29 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EMLI0028-000568>

- 3 *Une formation sur les compétences en matière de véhicules électriques sera proposée au Collège de Nouvelle-Calédonie.* 29 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EMLI0029-000569>
- 4 *Des technologies de construction novatrices seront mises à l'épreuve dans le nord de la Colombie-Britannique* 31 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EMLI0037-001015>
- 5 *La province prolonge les programmes de soutien aux usagers de BC Hydro en situation de crise financière.* 22 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021EMLI0043-001196>

Ministère de l'Environnement et de la Stratégie sur le changement climatique

- 1 *Œuvrer à l'entretien des parcs de l'Okanagan et des Kootenays.* 22 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021ENV0009-000102>
- 2 *Œuvrer à l'entretien des parcs du nord de la Colombie Britannique* 22 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021ENV0008-000101>
- 3 *Les projets des parcs de Colombie-Britannique soutiennent la reprise économique.* 22 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021ENV0011-000112>
- 4 *Un nouveau conservatoire reconnaît l'importance culturelle des Premières Nations.* 12 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021ENV0014-000249>
- 5 *Les projets relatifs aux bassins hydrographiques et aux zones humides créent des emplois et protègent l'environnement.* 15 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021ENV0020-000463>

Ministère de l'Exploitation des forêts

- 1 *Les aides à la relance soutiennent l'emploi dans les communautés rurales.* 23 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021FLNRO0010-000310>
- 2 *Les 'Namgis et la Province s'associent pour gérer les terres et les ressources.* 25 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021FLNRO0014-000323>

- 3 *L'accord forestier profitera aux Premières Nations et à la communauté.* 11 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021FLNRO0017-000431>
- 4 *L'incendie du mont Christie oblige à fermer une réserve naturelle.* 12 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021FLNRO0033-000893>
- 5 *Subventions pour réduire les risques d'incendie de forêt dans les communautés du nord-ouest du pays.* 30 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021FLNRO0047-001232>

Ministère de la Santé

- 1 *Déclaration conjointe sur la réponse de la Colombie-Britannique au COVID-19, dernières mises à jour.* 18 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021HLTH0004-000074>
- 2 *La Colombie Britannique passe à la Phase 2 du plan d'immunisation à la COVID-19 et protège les personnes âgées.* 1^{er} mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021PREM0015-000355>
- 3 *Prochaines étapes pour le nouvel hôpital du district de Cowichan.* 1^{er} avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021HLTH0024-000627>
- 4 *Le nouveau calendrier de vaccination invite les plus de 18 ans à s'inscrire cette semaine.* 18 avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021HLTH0077-000736>
- 5 *Déclaration conjointe sur la réponse de la Colombie-Britannique au COVID-19, dernières mises à jour.* 27 avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021HLTH0030-000779>

Ministère de la Santé mentale et des Dépendances

- 1 *Fonds pour faciliter l'accès aux services de traitement des dépendances et de rétablissement pendant la COVID-19.* 28 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021MMHA0002-000144>

- 2 *Les communautés autochtones rurales et éloignées de l'île reçoivent des subventions pour lutter contre les overdoses.* 1^{er} avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021MMHA0014-000617>
- 3 *Développer les services fondamentaux de santé mentale et de traitement des toxicomanies pour aider les jeunes à s'épanouir.* 26 avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021MMHA0019-000769>
- 4 *Amélioration des services de santé mentale pour les femmes victimes de traumatismes et de violences.* 22 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021MMHA0028-001203>
- 5 *De nouvelles ressources pour aider les enfants et les adolescents à faire face à l'anxiété.* 30 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021MMHA0029-001247>

Ministère du Tourisme, des Arts, de la Culture et du Sport

- 1 *Financement approuvé pour les organisations sportives locales des basses-terres continentales.* 21 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TACS0008-000094>
- 2 *Financement approuvé pour les organisations sportives locales dans le nord.* 21 janvier 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TACS0004-000090>
- 3 *Célébrez le jour de la famille en toute sécurité avec vos proches.* 9 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TACS0011-000229>
- 4 *L'industrie de la musique de Colombie-Britannique a droit à un rappel.* 13 avril 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TACS0026-000695>
- 5 *Soutenir les entreprises touristiques autochtones lors de la reprise.* 26 mai 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TACS0039-000975>

Ministère des Transports et Infrastructure

- 1 *Des barrières médianes pour renforcer la sécurité sur un tronçon de l'autoroute de l'Okanagan.* 8 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TRAN0016-000203>
- 2 *Un nouveau programme pour aider les étudiants à se déplacer.* 11 février 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TRAN0014-000243>
- 3 *La construction de la route West Fraser commence ce printemps.* 11 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TRAN0020-000435>
- 4 *Les aéroports de la côte sud vont bénéficier de travaux de modernisation essentiels.* 18 mars 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TRAN0040-000493>
- 5 *Les toilettes de la route de Coquihalla entièrement rénovées au profit des voyageurs.* 17 juin 2021. À consulter sur : <https://news.gov.bc.ca/releases/2021TRAN0090-001176>

6.3 Saskatchewan

Ministère de l'Agriculture

- 1 *L'agrandissement du centre de l'industrie alimentaire aidera le secteur agricole à valeur ajoutée en Saskatchewan.* 4 mai 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/may/04/L'agrandissement-du-centre-de-l'industrie-alimentaire-aidera-le-secteur-agricole-a-valeur-ajoutee-en-Saskatchewan>
- 2 *Un financement supplémentaire permet une expansion immédiate de l'irrigation en Saskatchewan.* 2 juin 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/juin/02/Un-financement-supplementaire-permet-une-expansion-immEDIATE-de-l'irrigation-en-Saskatchewan>

- 3 *Les gouvernements du Canada et de la Saskatchewan investissent dans la recherche sur les amidons de légumineuses.* 22 juin 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/juin/22/Les-gouvernements-du-Canada-et-de-la-Saskatchewan-investissent-dans-la-recherche-sur-les-amidons-de-legumineuses>

Ministère de l'Éducation

- 1 *La province proclame le mois de l'alphabétisation dans le secteur agricole.* 1^{er} mars 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mars/01/La-province-proclame-le-mois-de-l'alphabEtisation-dans-le-secteur-agricole>
- 2 *Plan pour la sécurité dans les écoles : près de 29 millions de dollars alloués dans le cadre du troisième cycle de financement d'urgence pour les écoles.* 11 mars 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mars/11/Plan-pour-la-sEcuritE-dans-les-ecoles-%3A-prEs-de-29-millions-de-dollars-allouEs-dans-le-cadre-du-troisiEme-cycle-de-financement-d'urgence-pour-les-ecoles>
- 3 *Le gouvernement de la Saskatchewan accroît l'accès aux ressources familiales en Saskatchewan grâce à de nouveaux centres à Estevan et Humboldt.* 12 avril 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mars/11/Plan-pour-la-sEcuritE-dans-les-ecoles-%3A-prEs-de-29-millions-de-dollars-allouEs-dans-le-cadre-du-troisiEme-cycle-de-financement-d'urgence-pour-les-ecoles>

Ministère des Parcs, de la Culture et du Sport

- 1 *Le budget des parcs, de la culture et du sport repose sur l'engagement du gouvernement envers les familles, les anciens combattants et l'infrastructure des parcs.* 6 avril 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/avril/06/Le-budget-des-parcs-de-la-culture-et-du-sport-repose-sur-l'engagement-du-gouvernement-envers-les-familles-les-anciens-combattants-et-l'infrastructure-des-parcs>

- 2 *Le gouvernement accroît son soutien aux anciens combattants.* 15 avril 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/avril/15/Application ouverte pour subventions de soutien aux anciens combattants>
- 3 *Les enfants de la Saskatchewan recommencent à jouer.* 31 mai 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mai/31/Les enfants de la Saskatchewan recommencent à jouer>

Ministère de la Santé

- 1 *Le ministre annonce la création d'un nouveau Conseil d'administration de eHealth, ainsi qu'un bilan indépendant de la gouvernance, de la gestion et des opérations du programme.* 12 janvier 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/janvier/12/Le ministre annonce la création d'un nouveau Conseil d'administration de eHealth, ainsi qu'un bilan indépendant de la gouvernance, de la gestion et des opérations du programme>
- 2 *Il est officiellement demandé à l'Ombudsman d'enquêter sur les circonstances de l'épidémie au centre de soins Extendicare Parkside.* 29 janvier 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/janvier/29/Il est officiellement demandé à l'Ombudsman d'enquêter sur les circonstances de l'épidémie au centre de soins Extendicare Parkside>
- 3 *Lancement de la construction d'une nouvelle unité d'hémodialyse à l'hôpital de Meadow Lake.* 16 juin 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/juin/16/Lancement de la construction d'une nouvelle unité d'hémodialyse à l'hôpital de Meadow Lake>

Ministère de la Voirie

- 1 *Des fonds de relance supplémentaires permettront d'améliorer les routes et les ponts en milieu rural tout en contribuant à la reprise économique.* 10 mars 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mars/10/Des fonds de relance supplémentaires permettront d'améliorer les routes et les ponts en milieu rural tout en contribuant à la reprise économique>
- 2 *Le Dakota du Nord et la Saskatchewan signent un accord pour vacciner les professionnels de première nécessité.* 27 avril 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/avril/27/Le Dakota du Nord et la Saskatchewan signent un accord pour vacciner les professionnels de première nécessité>
- 3 *Les municipalités recevront un soutien de 25,7 millions de dollars dans le programme de routes rurales intégrées pour la croissance.* 10 mai 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mai/10/Les municipalités recevront un soutien de 25,7 millions de dollars dans le programme de routes rurales intégrées pour la croissance>

Ministère du Commerce et du Développement des exportations

- 1 *Le gouvernement annonce le plafonnement des frais de livraison de nourriture.* 24 mars 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mars/24/Le gouvernement annonce le plafonnement des frais de livraison de nourriture>
- 2 *Innovation Saskatchewan soutient la croissance de la technologie agricole.* 19 avril 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/avril/19/Innovation Saskatchewan soutient la croissance de la technologie agricole>
- 3 *Augmentation du financement pour soutenir les entrepreneuses de la Saskatchewan.* 21 mai 2021. À consulter sur : <https://www.saskatchewan.ca/government/news-and-media/2021/mai/21/Augmentation du financement pour soutenir les entrepreneuses de la Saskatchewan>

